



- תרגום נוחות להודעה שפורסמה על-ידי החברה באנגלית -

אדמה בע"מ מפרסמת את תוצאותיה לרבעון השני ולמחצית הראשונה של שנת 2025

עליה במכירות הרבעוניות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד - לראשונה מאז הרבעון השלישי של 2022 - לצד שיפור במדדים מרכזיים ברבעון ובמחצית

עיקרי התוצאות לרבעון השני של שנת 2025:

- **המכירות** צמחו ב-5% והסתכמו ב-1,092 מיליון דולר, המשקפות עליה כמותית של 8% שקיזזה ירידת מחירים של 3%
- **הרווח הגולמי המתואם** עלה ב-18% והסתכם ב-318 מיליון דולר, ומייצג שיפור בשיעור הרווח הגולמי ל-29.1% לעומת 25.8% ברבעון המקביל אשתקד. העליה משקפת עלויות נמוכות יותר לצד גידול בכמויות שנמכרו
- **ה-EBITDA המתואם** עלה ב-25% לסך של 150 מיליון דולר, תוך שיפור בשיעור ה-EBITDA ל-13.7% לעומת 11.5% ברבעון המקביל אשתקד
- **הרווח הנקי המתואם** הסתכם ב-6 מיליון דולר, לעומת הפסד של 61 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. גם ההפסד הנקי המדווח השתפר ב-62 מיליון דולר והסתכם ב-32 מיליון דולר לעומת הפסד של 94 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד

עיקרי התוצאות למחצית הראשונה של שנת 2025:

- **המכירות** נותרו יציבות (ללא שינוי במונחי דולר) והסתכמו ב-2,091 מיליון דולר, המשקפות צמיחה כמותית של 4% שקיזזה על-ידי ירידת מחירים של 3%
- **הרווח הגולמי המתואם** עלה ב-11% והסתכם ב-620 מיליון דולר, עם שיפור בשיעור הרווח הגולמי ל-29.7% לעומת 26.5% בתקופה המקבילה אשתקד. השיפור נבע מעלויות נמוכות יותר לצד עליה בכמויות שנמכרו
- **ה-EBITDA המתואם** עלה ב-23% לסך של 310 מיליון דולר, תוך שיפור בשיעור ה-EBITDA ל-14.8% לעומת 12.0% התקופה המקבילה אשתקד
- **הרווח הנקי המתואם** הסתכם ב-49 מיליון דולר לעומת הפסד של 71 מיליון דולר במחצית הראשונה אשתקד; **ההפסד הנקי המדווח** השתפר ב-115 מיליון דולר ל-11 מיליון דולר לעומת הפסד של 126 מיליון דולר במחצית הראשונה אשתקד
- **תזרים המזומנים מפעילות שוטפת** של כ-242 מיליון דולר לעומת 243 מיליון דולר בשנה שעברה
- **תזרים המזומנים החופשי** עלה ל-90 מיליון דולר לעומת 51 מיליון דולר בשנה שעברה

בייג'ינג, סין, ותל-אביב, ישראל, 26 באוגוסט 2025 – אדמה בע"מ ("החברה") (SZSE 000553), פרסמה היום את תוצאותיה הכספיות לרבעון השני ולששת החודשים שהסתיימו ב-30 ביוני 2025.

גאל הילי, נשיא ומנכ"ל אדמה: "שישה חודשים לתוך שנת 2025, אני מרוצה מההתקדמות שהשגנו בזכות תוכנית ההתייעלות האסטרטגית של החברה 'Fight Forward'. ברבעון השני חזרנו לצמיחה במכירות שנה-מול-שנה, לראשונה מאז הרבעון השלישי של 2022, וזה כבר הרבעון החמישי ברציפות בו אנו מציגים צמיחה ב-EBITDA לעומת התקופה המקבילה בשנה הקודמת. חיזקנו את מבנה ההון באמצעות שיפור ביצירת תזרימי מזומנים וניהול מלאי קפדני. במישור התפעולי, מיקדנו את הפעילות שלנו ואיחדנו פונקציות אזוריות, מה שאיפשר לנו גמישות רבה יותר בשטח, חיזוק החיבור עם לקוחותינו והצרכים שלהם, והעמקת המיקוד בביצועים המסחריים. מטרת המהלכים האסטרטגיים הללו היא ליצור



תנאים לצמיחה בת-קיימא, ולאפשר לנו להתרכז בפיתוח פתרונות מבודלים ובעלי ערך לפלח הלקוחות Value innovation. אנחנו ממשיכים להיות מחויבים לקידום סל מוצרים חדשני, המבוסס על פורמולציות וטכנולוגיות מתקדמות, שמספקות ערך ממשי לחקלאים, תוך שיפור הביצועים, נוחות השימוש, והחזר ההשקעה".

טבלה 1: סיכום ביצועים פיננסיים

מיליוני \$			מדווח		התאמות		מתואם	
	רבעון 2	רבעון 2	% שינוי	רבעון 2	רבעון 2	% שינוי	רבעון 2	רבעון 2
	2024	2025		2024	2025		2024	2025
הכנסות								
רווח גולמי	284	227	25%	33	41	-	1,092	1,041
שיעור רווח גולמי	26.0%	21.8%					29.1%	25.8%
רווח תפעולי (EBIT)	55	(16)		29	69		85	52
שיעור רווח תפעולי	5.1%	(1.6%)					7.8%	5.0%
רווח (הפסד) לפני מס	(36)	(59)	39%	39	42		3	(17)
שיעור הרווח	(3.3%)	(5.7%)					0.3%	(1.7%)
רווח (הפסד) נקי	(32)	(94)	66%	38	33		6	(61)
שיעור רווח נקי	(2.9%)	(9.0%)					0.5%	(5.8%)
רווח למניה								
USD -	(0.0138)	(0.0403)					0.0024	(0.0261)
RMB -	(0.0994)	(0.2864)					0.0171	(0.1855)
EBITDA	130	76	71%	20	44		150	120
שיעור EBITDA	11.9%	7.3%					13.7%	11.5%



מיליוני \$			מדווח		התאמות		מתואם	
	מחצית 1 2025	מחצית 1 2024	% שינוי	מחצית 1 2025	מחצית 1 2024	% שינוי	מחצית 1 2025	מחצית 1 2024
הכנסות	2,091	2,098	0%	-	-	0%	2,091	2,098
רווח גולמי	556	484	15%	65	73	11%	620	557
שיעור רווח גולמי	26.6%	23.0%					29.7%	26.5%
רווח תפעולי (EBIT)	125	34	264%	55	89	46%	181	124
שיעור רווח תפעולי	6.0%	1.6%					8.6%	5.9%
רווח (הפסד) לפני מס	(17)	(80)	78%	62	65		45	(16)
שיעור הרווח	(0.8%)	(3.8%)					2.1%	(0.7%)
רווח (הפסד) נקי	(11)	(126)	91%	61	55		49	(71)
שיעור רווח נקי	(0.5%)	(6%)					2.4%	(3.4%)
רווח למניה								
USD -	(0.0048)	(0.0541)					0.0212	(0.0303)
RMB -	(0.0345)	(0.3841)					0.1521	(0.2152)
EBITDA	273	196	39%	36	55	23%	310	252
שיעור EBITDA	13.1%	9.4%					14.8%	12.0%

הערות:

המונח "מדווח" מתייחס לדוחות הכספיים של החברה בהתאם ל"תקנים החשבונאיים לחברות עסקיות" – Accounting Standards for Business Enterprises וכן ההנחיות ליישום, הפרשנויות והוראות רלוונטיות נוספות אשר פורסמו או עודכנו בהמשך על ידי משרד האוצר הסיני (יחדיו נקראים "ASBE"). יצוין שבדוחות הכספיים המדווחים, בהתאם להנחיות ה-ASBE [37 IAS], פריטים מסוימים (עלויות הובלה מסוימות ועלויות השבתה מסוימות) סווגו תחת סעיף עלות המכר. לפריטים נוספים, ראו בנספח להודעה זו.

פריטים רלוונטיים שבדוח רווח והפסד אשר מופיעים בהודעה זו מוצגים גם על בסיס "מתואם", אשר מנטרל פריטים בעלי אופי חולף או כאלה שאינם במזומן/אינם תפעוליים ואשר אינם משפיעים על הביצועים העסקיים השוטפים, ובאופן המשקף את הדרך שבה הנהלת החברה והדירקטוריון רואים את ביצועי החברה. לדעת החברה, נטרול השפעתם של פריטים אלה מהתוצאות התפעוליות מאפשר להנהלה ולמשקיעים לערוך הערכה אפקטיבית ובת השוואה בין הביצועים הכספיים של החברה כפי שהם במהותם, מתקופה לתקופה, וכן ביחס לחברות גלובליות מקבילות בענף. סיכום מפורט של ההתאמות האמורות מופיע בנספח שלהלן.

מספר המניות אשר שימש לחישוב הרווח למניה, הן בסיסי והן בדילול מלא, ברבעון השני ובמחצית הראשונה של שנת 2025 ושל שנת 2024, הוא 2,329.8 מיליון מניות.

ייתכנו הפרשים בסכימה בטבלה זו ובכל הטבלאות במסמך זה כתוצאה מעיגול הנתונים.

שוק הגנת הצומח הגלובלי

במחצית הראשונה של שנת 2025, המלאי בערוצי ההפצה חזר לרמות שלפני מגפת הקורונה ברוב המדינות, מה שהביא להתאוששות בביקושים למוצרים להגנת הצומח. הלחץ על המחירים נותר גבוה כתוצאה מאספקת יתר של חומרים פעילים. מחירי הסחורות החקלאיות העיקריות שמרו על יציבות ברמות נמוכות, בעוד שסביבת הריבית נותרה גבוהה - מצב שהמשיך ללחוץ על רווחיות החקלאים והוביל לדפוס רכישת מוצרים בסמוך למועד הצריכה.

פיתוח סל המוצרים

ברבעון השני של שנת 2025, אדמה המשיכה לרשות ולהשיק מגוון מוצרים ברחבי העולם, תוך הרחבת סל המוצרים המבודלים שלה. במסגרת תוכנית ההתייעלות, החברה מתמקדת בשיפור תמהיל סל המוצרים הכולל תוך התמקדות במוצרים עבור פלח השוק Value Innovation, כשהיא שואפת לשפר את הערך לכלל מחזיקי העניין.



ברבעון השני של 2025 הושקו בין היתר:

- **Brevis™ SC** מדלל פרי בגידולי תפוח ואגס הושק בארה"ב.
- המשך הגדלת מספר המדינות בהן נמכרים מוצרים המבוססים על החומר הפעיל פרוטיוקונזול כולל **Maxentis®** בארגנטינה ו-**Forapro®** בלטיביה.
- **Upturn®** הושק רשמית בהודו לאחר ההשקה הרכה בשנת 2024. התכשיר הוא תערובת של Fomesafen ו-Propaquizafop לשליטה בטווח רחב של עשבים עמידים.
- **Jumbo®**, קוטל עשבים המשלב בין Sulfentrazone ו-Tebuthiuron לשליטה יעילה בטווח רחב של עשבים בקנה סוכר, הושק בברזיל.
- **Temper™ More**, קוטל עשבים המבוסס על טכנולוגיית Sessgama™ הקניינית של אדמה, הושק בארה"ב. התכשיר משלב Glufosinate-ammonium ו-S-metolachlor לפעולה כפולה של הדברת עשבים קיימים לפני הצצת הגידול (burndown) ומניעת הצצה של עשבים רחבי עלים קטני זרע.

רישויים שהתקבלו למוצרים מבדלים ברבעון השני של שנת 2025 כוללים:

- **Cosayr®**, תרחיף מבוסס על Chlorantraniliprole, קיבל רישוי בקרואטיה, גרמניה וסלובקיה, ובצ'כיה תחת השם Ryno-A®.
- מוצרים המבוססים על פרוטיוקונזול, כולל המוצרים **Maganic®**, **Avastel®** ו-**Vazanti®**, קיבלו רישויים במספר מדינות באירופה.
- **Maxentis®** קיבל רישוי בבולגריה, קנדה ודנמרק, ובפולין תחת השם **Bodega®**.
- **Forapro®** קיבל רישוי בלטיביה.
- **Domago®**, פורמולציה המשלבת Penoxsulam ו-Pretilachlor לשליטה יעילה בעשבים באורז, קיבלה רישוי בסין.
- **Mattok®**, שילוב ייחודי של Azoxystrobin ו-Tebuconazole מועשר בביוסטימולנט להתמודדות עם מחלות פטרייתיות ותמיכה בבריאות ואיכות הגידולים בדגנים, כותנה ותרס, קיבל רישוי במקסיקו.
- **Ravari®**, שילוב של Chlorantraniliprole ו-Novaluron לשליטה מיטבית בפרודניה וזחלים אחרים, עם הגנה שירית ממושכת לגידולי שורה, קיבל רישוי במקסיקו.
- החומר הפעיל **Feralla®**, המבוסס על ברזל אלמנטרי פורמולציה של פתיון גרגירי, אושר על-ידי האיחוד האירופי בחומר בעל סיכון נמוך.

בנוסף, החומר הפעיל הקנייני של אדמה, **Gilboa®**, אושר על ידי ה-Fungicide Resistance Action Committee (FRAC)* כבעל מנגנון פעולה חדש לשימוש בדגניים. כמו כן, באירופה אושר הפטנט לשיטת הייצוב הייחודית של פורמולציית **Edaptis®**. באוסטרליה הוענק פטנט ליישום carbetamide לפני או במהלך הזריעה.

*התאגדות בינלאומית של יצרני קוטלי פטריות המספקת מידע בנוגע לצמצום העמידות בפני קוטלי פטריות באמצעות מיון התכשירים לפי אתרי הפעולה.

ESG

בחודש יולי רשמה אדמה, זו השנה החמישית ברציפות, שיפור בציון ה-ESG שקיבלה מחברת EcoVadis - חברת דירוג גלובלית מובילה בתחום הקיימות. אדמה דורגה בין 23% החברות המובילות בענף, ובין 14% מהחברות המובילות בביצועים סביבתיים. הישג זה משקף את מחויבותה של אדמה לפרקטיקות עסקיות אחראיות ולשיפור מתמיד בתחומי ה-ESG.

עדכון בדבר המצב הגיאופוליטי

מטה אדמה ושלושה מאתרי הייצור שלה ממוקמים בישראל. למתיחות האזורית, שהסלימה ב-7 באוקטובר 2023 ובאופן נקודתי ביוני 2025, לא הייתה השפעה מהותית על יכולתה של החברה לתמוך בשווקיה או על תוצאותיה הכספיות המאוחדות.

בנוגע למדיניות המכסים האמריקנית, הנהלת אדמה מינתה צוות ייעודי לניתוח ההשלכות המדיניות ולקיום מעקב צמוד אחר התפתחויות וההשפעות פוטנציאליות על הפעילות הגלובלית של החברה.



תוכנית Fight Forward

בתחילת שנת 2024, אדמה השיקה את תוכנית ההתייעלות האסטרטגית Fight Forward, שמטרתה להשיג יעדי רווח ויעדי תזרים מזומנים משופרים באופן הדרגתי על פני שלוש שנים. התוכנית מתמקדת באופטימיזציה של הניהול הפיננסי וביעול המודל התפעולי של החברה על מנת להתמקד בפיתוח פתרונות לפלח השוק Value Innovation, עם מוצרים מבודלים המספקים ערך מוסף לחקלאים.

נתונים כספיים עיקריים

מכירות: המכירות ברבעון השני צמחו בכ-5% (5% במונחי מטבע מקומי) לסך של 1,092 מיליון דולר. הצמיחה משקפת עליה כמותית של 8%, אשר יותר מקיזה את ירידת המחירים של 3%. העליה הכמותית נובעת מההתאוששות ההדרגתית בביקושים בשוק ומהשיפור ברמות המלאי בערוצי ההפצה ברוב האזורים, לצד המשך צמצום המכירות באזורים ובמוצרים בעלי שיעור רווח נמוך. ירידת המחירים נגרמה בעיקר ממחירי החומרים הפעילים שהיו חלשים כתוצאה מייצור עודף, וכן מסביבת ריבית גבוהה ומחירי סחורות חקלאיות נמוכים, שיצרו לחץ על המפיצים והחקלאים.

על רקע הגידול בהכנסות ברבעון השני, אדמה דיווחה על יציבות במכירות במחצית הראשונה של שנת 2025 (0% במונחי דולר, 1% במונחי מטבע מקומי) בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. ייצוב ההכנסות במחצית הראשונה נבע מעליה כמותית של 4%, אשר קיזה את ירידת המחירים של 3%.

טבלה 2: מכירות לפי אזורים

מיליוני \$	רבעון 2 2025	רבעון 2 2024	% שינוי בדולר ארה"ב	% שינוי במטבעות מקומיים	מחצית 1 2025	מחצית 1 2024	% שינוי בדולר ארה"ב	% שינוי במטבעות מקומיים
אירופה, אפריקה והמזרח התיכון	314	318	(1%)	(4%)	670	695	(4%)	(4%)
צפון אמריקה	276	223	24%	25%	495	414	19%	20%
אמריקה הלטינית	216	209	3%	7%	363	400	(9%)	(4%)
אסיה פסיפיק	286	292	(2%)	(1%)	564	590	(4%)	(3%)
מתוכו סין	143	121	18%	18%	309	275	12%	13%
סה"כ	1,092	1,041	5%	5%	2,091	2,098	0%	1%

הערות:

- כחלק מתוכנית שיפור הפעילות העסקית של החברה, ב-1 בינואר 2025 עסקי אדמה בדרום אפריקה סווגו מחדש מאזור פעילות אסיה פסיפיק לאזור פעילות אירופה, אפריקה והמזרח התיכון. כדי לאפשר השוואות קוהרנטיות, נתוני 2024 המוצגים כאן כוללים את דרום אפריקה תחת אזור אירופה, אפריקה והמזרח התיכון.
- ייתכנו הפרשים בסכימה כתוצאה מעיגול הנתונים

אירופה, אפריקה והמזרח התיכון: במחצית הראשונה נרשם שיפור כללי בהכנסות ובהקפי המכירות באירופה בהשוואה לשנה הקודמת, עם מכירות ברבעון השני ברמה דומה לשנה שעברה. עם זאת, המכירות בחציון הראשון הושפעו לרעה מירידה משמעותית בטורקיה ברבעון הראשון. המחירים המשיכו לרדת לאור התחרות הקשה, בעוד שמזג האוויר הנוח בצרפת ובמדינות נוספות פיצה על תנאי מזג אוויר מאתגרים בצפון אירופה.

צפון אמריקה: בשוק החקלאי בארה"ב, נרשמה עליה כמותית במכירות מוצרים לגידולי תירס וסויה בזכות הפחתת המלאי בערוצים ותנאי מזג אוויר טובים. דפוסי רכישה בסמוך למועד הצריכה נמשכו, עם שיפורים קלים במחירים. באופן דומה בקנדה, למרות שמחירי החומרים הפעילים המשיכו ללחוץ, נרשם שיפור משמעותי בהיקף המכירות של פרוטפוליו המוצרים של אדמה ברבעון השני ובמחצית הראשונה. בשוק המוצרים להגנת הצומח לשימושים שאינם



חקלאיים נרשמה יציבות במכירות ברבעון השני, עם עליה כמותית קלה שקוזה על-ידי ירידת מחירים מתונה. עם זאת, במחצית הראשונה נרשמה עליה בהכנסות, כאשר הירידה במחירים יותר מקוזה על-ידי העליה בכמויות. כתוצאה מגשמים ותנאי מזג אוויר קשים, צריכת המלאי על-ידי לקוחות הקצה הייתה נמוכה מהרגיל.

אמריקה הלטינית: בברזיל נרשמה עליה כמותית ברבעון השני, שהביאה לשיפור בהכנסות וקוזה חלקית את החולשה במכירות ברבעון הראשון. עם זאת, התחרות נותרה קשה והביאה לירידת מחירים. ביתר **מדינות אמריקה הלטינית** נמשך הלחץ על המחירים עקב התחרות במוצרים גנריים ודפוסי רכישה בסמוך למועד הצריכה, דבר שהביא לירידה בכמויות שנמכרו ובהכנסות המדווחות ברבעון השני ובמחצית הראשונה של השנה.

אסיה פסיפיק: הלחץ על המחירים המשיך להשפיע על המכירות, והביא לירידה ברבעון השני ובמחצית הראשונה. הירידות משקפות אספקת יתר של מוצרים ואת החלטת החברה לבצע אופטימיזציה תפעולית באזורי הפעילות. **בהודו**, מזג אוויר הפכףך – עם שטפונות בחלק מהאזורים ומיעוט גשמים באחרים – השפיע על המכירות, אך נרשמה עליה כמותית הן ברבעון השני והן במחצית הראשונה של השנה.

בסין, המכירות עלו ברבעון השני ובמחצית הראשונה. מכירות מוצרי הביניים (non-ag) צמחו בזכות התחזקות שוקי הכלור-אלקלי, בהם הושג שיעור רווח גבוה יותר הודות לשיפור היעילות התפעולית. מכירות החומרים הפעילים עלו גם הן, כתוצאה מגידול כמותי בערוצי הפצה חדשים והתאוששות בביקושים הגלובליים. ירידות מחירים וירידה כמותית בפעילות הפורמולציות הממותגות שיקפו את השפעות התחרות בשוק.

הרווח הגולמי המדווח ברבעון השני עלה ב-25% והסתכם ב-284 מיליון דולר (26.0% מהמכירות) לעומת 227 מיליון דולר (21.8% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד, ובמחצית הראשונה עלה ב-15% לסך של 556 מיליון דולר (26.6% מהמכירות) לעומת 484 מיליון דולר (23.0% מהמכירות) בתקופה המקבילה.

התאמות לתוצאות המדווחות: הרווח הגולמי המתואם כולל בעיקר סיווג מחדש של ירידת ערך המלאי, מיסים והיטלים, ואינו כולל עלויות הובלה מסוימות (המסווגות תחת הוצאות תפעוליות) ואת עלויות השיקום בחברה-בת בבעלות מלאה למפעל שלה בישראל.

הרווח הגולמי המתואם ברבעון השני עלה ב-18% והסתכם ב-318 מיליון דולר (29.1% מהמכירות) לעומת 269 מיליון דולר (25.8% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד, ובמחצית הראשונה עלה ב-11% לסך של 620 מיליון דולר (29.7% מהמכירות) לעומת 557 מיליון דולר (26.5% מהמכירות) בתקופה המקבילה. העליה ברווח הגולמי ובשיעורו ברבעון ובמחצית משקפת בעיקר את ההשפעה החיובית של עליה כמותית לצד ירידה בעלויות בזכות התייעלות תפעולית וירידה בעלויות מלאי שנמכר, אשר יותר מפיצתה על הירידה במחירים.

ההוצאות התפעוליות המדווחות ברבעון השני הסתכמו ב-229 מיליון דולר (21.0% מהמכירות) לעומת כ-244 מיליון דולר (כ-23.4% מהמכירות) אשתקד, ובמחצית הראשונה ב-431 מיליון דולר (20.6% מהמכירות) לעומת 449 מיליון דולר (21.4% מהמכירות) בשנה הקודמת.

התאמות לתוצאות המדווחות: ראו ההסבר לעניין ההתאמות לרווח הגולמי בגין עלויות הובלה מסוימות, מיסים והיטלים וירידת ערך מלאי. הכנסות והוצאות שאינן תפעוליות מסווגות אף הן תחת הוצאות תפעוליות מתואמות.

במסגרת ההוצאות התפעוליות המדווחות, החברה רשמה סעיפים מסוימים, שאינם תפעוליים, בסך של 22 מיליון דולר ברבעון השני של שנת 2025 לעומת 56 מיליון דולר ברבעון השני של שנת 2024, ובסך של 47 מיליון דולר במחצית הראשונה השנה לעומת 76 מיליון דולר בתקופה המקבילה. סעיפים אלו כוללים: (i) הוצאות הפחתה שלא במזומן בגין נכסים שנתקבלו מסינג'נטה במסגרת רכישת סינג'נטה על ידי כמצי'נה בשנת 2017; (ii) הוצאות (נטו) המתייחסות להפחתה שאינה במזומן של נכסים בלתי מוחשיים, שנוצרו כחלק מעודפי עלות (PPA) קשורים לרכישות; ו-(iii) הוצאות הקשורות לארגון מחדש והוצאות בעבור ייעוץ במסגרת יישום תוכנית ההתייעלות. לפרטים נוספים לעניין סעיפים אלו, שאינם תפעוליים, ראו בנספח להודעה שהתפרסמה באנגלית.

ההוצאות התפעוליות המתואמות ברבעון השני הסתכמו ב-233 מיליון דולר (21.3% מהמכירות) לעומת 216 מיליון דולר (20.8% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד, ובמחצית הראשונה ב-440 מיליון דולר (21.0% מהמכירות) לעומת 433 מיליון דולר (20.6% מהמכירות) בשנה הקודמת. במחצית הראשונה, ההוצאות התפעוליות המתואמות הושפעו לחיוב



בעקבות יישום תוכנית ההתייעלות של החברה לצד השפעות חיוביות של שערי החליפין. אלה קוזזו בעיקר כתוצאה מהפסדי אשראי צפויים ברבעון השני באמריקה הלטינית עקב בעיות נזילות אצל חלק מהמפיצים המקומיים.

הרווח התפעולי המדווח ברבעון השני עמד על סך של 55 מיליון דולר (5.1% מהמכירות) לעומת הפסד של 16 מיליון דולר (1.6% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד, ובמחצית הראשונה עלה ב-264% לסך של 125 מיליון דולר (6.0% מהמכירות) לעומת 34 מיליון דולר (1.6% מהמכירות) בשנה הקודמת.

הרווח התפעולי המתואם ברבעון השני עלה ב-63% לסך של 85 מיליון דולר (7.8% מהמכירות) לעומת 52 מיליון דולר (5.0% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד, ובמחצית הראשונה עלה ב-46% לסך של 181 מיליון דולר (8.6% מהמכירות) לעומת 124 מיליון דולר (5.9% מהמכירות) בשנה הקודמת. העליה ברווח התפעולי נובעת משילוב של עליה ברווח הגולמי, שקוזזה חלקית עקב עליה בהוצאות התפעוליות.

ה-EBITDA המדווח ברבעון השני עלה ב-71% לסך של 130 מיליון דולר (11.9% מהמכירות) לעומת 76 מיליון דולר (7.3% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד, ובמחצית הראשונה עלה ב-39% לסך של 273 מיליון דולר (13.1% מהמכירות) לעומת 196 מיליון דולר (9.4% מהמכירות) בשנה הקודמת.

ה-EBITDA המתואם ברבעון השני עלה ב-25% לסך של 150 מיליון דולר (13.7% מהמכירות) לעומת 120 מיליון דולר (11.5% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד, ובמחצית הראשונה עלה ב-23% לסך של 310 מיליון דולר (14.8% מהמכירות) לעומת 252 מיליון דולר (12.0% מהמכירות) בשנה הקודמת.

הוצאות המימון המתואמות ברבעון השני הסתכמו ב-82 מיליון דולר לעומת 70 מיליון דולר ברבעון המקביל, ובמחצית הראשונה הסתכמו ב-136 מיליון דולר לעומת 139 מיליון דולר אשתקד.

הוצאות המימון הגבוהות יותר ברבעון השני מיוחסות בעיקר לעליה בעלויות גידור שערי החליפין באמריקה הלטינית ובברזיל בפרט, ולירידה בהכנסות מפקדונות כשהחברה מתעדפת החזרי חוב לטובת שיפור ניהול המזומנים. במחצית הראשונה של השנה, הוצאות המימון היו נמוכות מעט לעומת השנה הקודמת בזכות חיזוק מבנה העלויות בחברה, כולל באמצעות שיפור ביצירת תזרימי מזומנים.

במסגרת חיזוק מבנה העלויות, חברה-בת של החברה ביצעה רכישה עצמית של חלק משמעותי מקרן האג"ח שלה ברבעון השני לצורכי שיפור מבנה המימון והתייעלות. היות שהרכישה העצמית הושלמה בשלהי הרבעון, ההשפעה על שיפור עלויות המימון בתקופות הדיווח הייתה מצומצמת.

הוצאות המס המתואמות ברבעון השני הסתכמו בהכנסה ממיסים בסך של 3 מיליון דולר לעומת הוצאות מס של 43 מיליון דולר ברבעון המקביל, ובמחצית הראשונה הסתכמו בהכנסה ממיסים בסך של 5 מיליון דולר לעומת הוצאות מס בסך 55 מיליון דולר אשתקד. ההכנסה ממיסים בשנת 2025 נבעה בעיקר משיטת חישוב נכסי מס הקשורים לרווחים שלא מומשו, וכן מהשפעה שאינה תזרימית של התחזקות הריאל הברזילאי.

ברבעון השני ובמחצית הראשונה של שנת 2024, על אף שהגיעה להפסדים לפני מס, החברה רשמה הוצאות מס בעיקר משום ש-(1) ההפסדים נוצרו ברובם בחברות בת אשר שיעורי המס החלים עליהן נמוכים יותר באופן יחסי כשחלקן לא יצרו נכסי מס נדחים בגין ההפסדים, ומנגד, חברות הבת שהניבו רווחים היו כפופות לשיעורי מס גבוהים יותר; ו-(2) כתוצאה מהשפעה שאינה תזרימית של היחלשות הריאל הברזילאי.

ההפסד הנקי המדווח ברבעון השני צומצם ב-66% לסך של 32 מיליון דולר לעומת 94 מיליון דולר ברבעון המקביל, ובמחצית הראשונה צומצם ב-91% לסך של 11 מיליון דולר לעומת 126 מיליון דולר אשתקד.

בצירוף השפעת ההוצאות החריגות האמורות לעיל, שאינן תפעוליות, **הרווח הנקי המתואם** ברבעון השני היה חיובי והסתכם ב-6 מיליון דולר לעומת הפסד של 61 מיליון דולר ברבעון המקביל, ובמחצית הראשונה היה חיובי גם כן ועמד על 49 מיליון דולר לעומת הפסד של 71 מיליון דולר אשתקד.

הון חוזר תפעולי: ההון החוזר נכון ל-30 ביוני 2025 הסתכם ב-2,089 מיליון דולר, לעומת 2,289 מיליון דולר נכון ל-30 ביוני 2024. הירידה בהון החוזר נבעה בעיקר מהירידה ברמות המלאי שברשות החברה לסך של 1,622 מיליון דולר נכון ל-30 ביוני 2025, לעומת 1,728 מיליון דולר נכון ל-30 ביוני 2024. הירידה ברמות המלאי נבעה מהמשך יישום נהלי רכש קפדניים, ניהול מלאי משופר וירידה בעלויות החומרים הפעילים וחומרי גלם. הירידה הקלה ביתרת החייבים משקפת



את הגבייה האינטנסיבית ואת רמת המכירות, שהייתה דומה בין התקופות. יתרת הספקים עלתה בעקבות הגדלת הרכש על ידי החברה כהכנה למינוף תנופת הצמיחה עם התאוששות השוק.

תזרים מזומנים: תזרים מזומנים מפעילות שוטפת של 271 מיליון דולר ו-242 מיליון דולר נוצר לחברה ברבעון השני ובמחצית הראשונה, לעומת 347 מיליון דולר ו-243 מיליון דולר שנוצרו בתקופות המקבילות אשתקד, בהתאמה. תזרים המזומנים הנמוך יותר שנוצר ברבעון השני נבע בעיקר מעליה בתשלומי הרכש במסגרת הכנות החברה למינוף הצמיחה, שהייתה גבוהה מההשפעות החיוביות של שיפור הרווחים. הדינמיקה בתקופת מחצית השנה משקפת שיפור בגבייה, שקיזז את העליה בתזרים השלילי עקב העליה בתשלומים.

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-52 מיליון דולר ברבעון השני וב-88 מיליון דולר במחצית הראשונה לעומת 48 מיליון דולר וב-115 מיליון דולר בתקופות המקבילות, בהתאמה. העליה במזומנים ששימשו לפעילות השקעה ברבעון השני מייצגת בעיקר תשלום בגין תמורה נדחית הקשורה לחברת AgriNova, חברה-בת בשליטת החברה. מלבד זאת, סך מזומנים ששימשו לפעילות השקעה ברבעון ובמחצית היה נמוך יותר ושיקף את המשך תעודף השקעות באתרי הייצור של אדמה ואופטימיזציה של סל המוצרים.

תזרים מזומנים חופשי של 176 מיליון דולר ו-90 מיליון דולר נוצר לחברה ברבעון השני ובמחצית הראשונה לעומת 245 מיליון דולר ו-51 מיליון דולר בתקופות המקבילות אשתקד, בהתאמה, ומשקף את הדינמיקה האמורה בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת ובתזרים ששימש לפעילות השקעה.



טבלה 3: מכירות לפי תחומי פעילות

התפלגות המכירות לפי סגמנטים

מיליוני \$	רבעון 2 2025	%	רבעון 2 2024	%	מחצית 1 2025	%	מחצית 1 2024	%
מוצרים להגנת הצומח	998	91%	945	91%	1,904	91%	1,906	91%
חומרי ביניים ותוספים	94	9%	96	9%	187	9%	192	9%
סה"כ	1,092	100%	1,041	100%	2,091	100%	2,098	100%

התפלגות המכירות לפי קטגוריות מוצרים

מיליוני \$	רבעון 2 2025	%	רבעון 2 2024	%	מחצית 1 2025	%	מחצית 1 2024	%
קוטלי עשבים	474	43%	414	40%	919	44%	868	41%
קוטלי חרקים	302	28%	304	29%	546	26%	594	28%
קוטלי פטריות	222	20%	227	22%	439	21%	444	21%
חומרי ביניים ותוספים	94	9%	96	9%	187	9%	192	9%
סה"כ	1,092	100%	1,041	100%	2,091	100%	2,098	100%

הערות:

התפלגות המכירות לפי קטגוריות מוצרים מובאת לצורכי נוחות בלבד ואינה מייצגת את האופן שבו החברה מנהלת או את האופן שבו היא מקבלת את החלטותיה התפעוליות.
ייתכנו הפרשים בסכימה כתוצאה מעיגול הנתונים.

מידע נוסף

כל דיווחי החברה, ביחד עם מצגת עיקרי התוצאות הכספיות לתקופה, זמינים באתר האינטרנט של החברה בכתובת www.adama.com.

אודות אדמה

חברת אדמה היא מובילה גלובלית בתחום הגנת הצומח, המספקת פתרונות מעשיים לחקלאים בכל העולם להתמודדות עם עשבים, מזיקים ונגעים. התרבות שלנו מעודדת את אנשינו להקשיב לחקלאים וליישם פתרונות בהתאם לצרכים בשטח. סל המוצרים המגוון של חומרים פעילים קיימים, לצד יכולות הפורמולציה המובילות של אדמה ופלטפורמות טכנולוגיית הפורמולציה הקנייניות שלה, ממצבים את אדמה באופן ייחודי לפיתוח מוצרים איכותיים, חדשניים וברי קיימא כדי לתת מענה לאתגרים הרבים הניצבים בפני החקלאים ולקוחות החברה כיום. אדמה משרתת לקוחות בעשרות מדינות ברחבי העולם עם נוכחות ישירה ב-20 השווקים המובילים.

למידע נוסף, בקרו אותנו בכתובת www.adama.com ועקבו אחריו ב-X ב-@ADAMAAGRI.



Abridged Adjusted Consolidated Financial Statements

The following abridged consolidated financial statements and notes have been prepared as described in Note 1 in this appendix. While prepared based on the principles of Chinese Accounting Standards (ASBE), they do not contain all of the information which either ASBE or IFRS would require for a complete set of financial statements, and should be read in conjunction with the consolidated financial statements of both ADAMA Ltd. and Adama Agricultural Solutions Ltd. as filed with the Shenzhen and Tel Aviv Stock Exchanges, respectively.

Relevant income statement items contained in this release are also presented on an “Adjusted” basis, which exclude items that are of a one-time or non-cash/non-operational nature that do not impact the ongoing performance of the business, and reflect the way the Company’s management and the Board of Directors view the performance of the Company internally. The Company believes that excluding the effects of these items from its operating results allows management and investors to effectively compare the true underlying financial performance of its business from period to period and against its global peers.

Abridged Consolidated Income Statement for the Second Quarter

<i>Adjusted¹</i>	Q2 2025 USD (m)	Q2 2024 USD (m)	Q2 2025 RMB (m)	Q2 2024 RMB (m)
Revenues	1,092	1,041	7,851	7,401
Cost of Sales	765	769	5,503	5,466
Other costs	9	3	64	26
Gross profit	318	269	2,285	1,910
<i>% of revenue</i>	<i>29.1%</i>	<i>25.8%</i>	<i>29.1%</i>	<i>25.8%</i>
Selling & Distribution expenses	166	169	1,196	1,203
General & Administrative expenses	39	33	279	233
Research & Development expenses	16	15	113	106
Other operating expenses (income)	12	(1)	86	(4)
Total operating expenses	233	216	1,674	1,538
<i>% of revenue</i>	<i>21.3%</i>	<i>20.8%</i>	<i>21.3%</i>	<i>20.8%</i>
Operating income (EBIT)	85	52	611	371
<i>% of revenue</i>	<i>7.8%</i>	<i>5.0%</i>	<i>7.8%</i>	<i>5.0%</i>
Financial expenses	82	70	589	495
Income (loss) before taxes	3	(17)	22	(123)
Taxes on Income	(3)	43	(18)	309
Net income (loss)	6	(61)	40	(432)
<i>% of revenue</i>	<i>0.5%</i>	<i>(5.8%)</i>	<i>0.5%</i>	<i>(5.8%)</i>
Adjustments	38	33	271	235
Reported net loss	(32)	(94)	(232)	(667)
<i>% of revenue</i>	<i>(2.9%)</i>	<i>(9%)</i>	<i>(2.9%)</i>	<i>(9%)</i>
Adjusted EBITDA	150	120	1,078	851
<i>% of revenue</i>	<i>13.7%</i>	<i>11.5%</i>	<i>13.7%</i>	<i>11.5%</i>
Adjusted EPS²				
– Basic	0.0024	(0.0261)	0.0171	(0.1855)
– Diluted	0.0024	(0.0261)	0.0171	(0.1855)
Reported EPS²				
– Basic	(0.0138)	(0.0403)	(0.0994)	(0.2864)
– Diluted	(0.0138)	(0.0403)	(0.0994)	(0.2864)

¹ For an analysis of the differences between the adjusted income statement items and the income statement items as reported in the financial statements, see below “Analysis of Gaps between Adjusted Income Statement and Income Statement in Financial Statements”.

² The number of shares used to calculate both basic and diluted earnings per share in both Q2 2025 and 2024 is 2,329.8 million shares.



Abridged Consolidated Income Statement for the First Half of 2025

<i>Adjusted³</i>	H1 2025 USD (m)	H1 2024 USD (m)	H1 2025 RMB (m)	H1 2024 RMB (m)
Revenues	2,091	2,098	15,024	14,910
Cost of Sales	1,459	1,536	10,484	10,915
Other costs	12	6	83	39
Gross profit	620	557	4,457	3,956
<i>% of revenue</i>	<i>29.7%</i>	<i>26.5%</i>	<i>29.7%</i>	<i>26.5%</i>
Selling & Distribution expenses	322	338	2,311	2,401
General & Administrative expenses	76	69	546	487
Research & Development expenses	30	31	216	218
Other operating expenses (income)	12	(4)	88	(30)
Total operating expenses	440	433	3,161	3,076
<i>% of revenue</i>	<i>21.0%</i>	<i>20.6%</i>	<i>21.0%</i>	<i>20.6%</i>
Operating income (EBIT)	181	124	1,297	880
<i>% of revenue</i>	<i>8.6%</i>	<i>5.9%</i>	<i>8.6%</i>	<i>5.9%</i>
Financial expenses	136	139	977	990
Income (loss) before taxes	45	(16)	320	(110)
Taxes on Income	(5)	55	-34	391
Net income (loss)	49	(71)	354	(501)
<i>% of revenue</i>	<i>2.4%</i>	<i>(3.4%)</i>	<i>2.4%</i>	<i>(3.4%)</i>
Adjustments	61	55	435	393
Reported net loss	(11)	(126)	(80)	(895)
<i>% of revenue</i>	<i>(0.5%)</i>	<i>(6%)</i>	<i>(0.5%)</i>	<i>(6%)</i>
Adjusted EBITDA	310	252	2,226	1,789
<i>% of revenue</i>	<i>14.8%</i>	<i>12.0%</i>	<i>14.8%</i>	<i>12.0%</i>
Adjusted EPS⁴				
– Basic	0.0212	(0.0303)	0.1521	(0.2152)
– Diluted	0.0212	(0.0303)	0.1521	(0.2152)
Reported EPS⁴				
– Basic	(0.0048)	(0.0541)	(0.0345)	(0.3841)
– Diluted	(0.0048)	(0.0541)	(0.0345)	(0.3841)

³ For an analysis of the differences between the adjusted income statement items and the income statement items as reported in the financial statements, see below “Analysis of Gaps between Adjusted Income Statement and Income Statement in Financial Statements”.

⁴ The number of shares used to calculate both basic and diluted earnings per share in both H1 2025 and 2024 is 2,329.8 million shares.



Abridged Consolidated Balance Sheet

	June 30 2025 USD (m)	June 30 2024 USD (m)	June 30 2025 RMB (m)	June 30 2024 RMB (m)
Assets				
Current assets:				
Cash at bank and on hand	489	561	3,497	3,995
Bills and accounts receivable	1,249	1,314	8,942	9,368
Inventories	1,622	1,728	11,613	12,316
Other current assets, receivables and prepaid expenses	355	279	2,542	1,986
Total current assets	3,715	3,882	26,595	27,665
Non-current assets:				
Fixed assets, net	1,610	1,754	11,522	12,499
Rights of use assets	74	81	528	576
Intangible assets, net	1,346	1,407	9,635	10,027
Deferred tax assets	212	203	1,518	1,449
Other non-current assets	127	89	906	638
Total non-current assets	3,368	3,534	24,109	25,189
Total assets	7,083	7,416	50,703	52,854
Liabilities				
Current liabilities:				
Loans and credit from banks and other lenders	1,187	928	8,498	6,611
Bills and accounts payable	831	761	5,946	5,424
Other current liabilities	856	794	6,132	5,659
Total current liabilities	2,873	2,483	20,576	17,695
Long-term liabilities:				
Loans and credit from banks and other lenders	244	406	1,746	2,892
Debentures	719	960	5,147	6,844
Deferred tax liabilities	36	41	251	292
Employee benefits	77	80	542	572
Other long-term liabilities	494	502	3,536	3,578
Total long-term liabilities	1,569	1,989	11,222	14,177
Total liabilities	4,442	4,472	31,798	31,872
Equity				
Total equity	2,641	2,944	18,905	20,982
Total liabilities and equity	7,083	7,416	50,703	52,854

Numbers may not sum due to rounding



Abridged Consolidated Cash Flow Statement for the Second Quarter of 2025

	Q2 2025 USD (m)	Q2 2024 USD (m)	Q2 2025 RMB (m)	Q2 2024 RMB (m)
Cash flow from operating activities:				
Cash flow from operating activities	271	347	1,946	2,466
Cash flow from operating activities	271	347	1,946	2,466
Investing activities:				
Acquisitions of fixed and intangible assets	(38)	(47)	(273)	(332)
Net cash received from disposal of fixed assets, intangible assets and others	1	4	4	27
Payment in respect of business combination	(8)	-	(56)	-
Other investing activities	(7)	(5)	(48)	(37)
Cash flow used for investing activities	(52)	(48)	(373)	(342)
Financing activities:				
Receipt of loans from banks and other lenders	200	21	1,435	151
Repayment of loans from banks and other lenders	(366)	(198)	(2,635)	(1,410)
Interest payment and other	(53)	(59)	(381)	(419)
Other financing activities	(43)	(26)	(309)	(184)
Cash flow used for financing activities	(263)	(262)	(1,890)	(1,861)
Effects of exchange rate movement on cash and cash equivalents	1	2	(3)	29
Net change in cash and cash equivalents	(43)	39	(321)	292
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	507	519	3,637	3,679
Cash and cash equivalents at the end of the period	463	557	3,316	3,971
Free Cash Flow	176	245	1,266	1,740



Abridged Consolidated Cash Flow Statement for the First Half of 2025

	H1 2025 USD (m)	H1 2024 USD (m)	H1 2025 RMB (m)	H1 2024 RMB (m)
Cash flow from operating activities:				
Cash flow from operating activities	242	243	1,739	1,731
Cash flow from operating activities	242	243	1,739	1,731
Investing activities:				
Acquisitions of fixed and intangible assets	(82)	(113)	(590)	(800)
Net cash received from disposal of fixed assets, intangible assets and others	2	4	17	30
Payment in respect of business combination	(8)	-	(56)	-
Other investing activities	(1)	(6)	(6)	(45)
Cash flow used for investing activities	(88)	(115)	(635)	(815)
Financing activities:				
Receipt of loans from banks and other lenders	336	193	2,415	1,369
Repayment of loans from banks and other lenders	(432)	(393)	(3,107)	(2,792)
Interest payments and other	(73)	(83)	(527)	(587)
Other financing activities	(20)	23	(147)	165
Cash flow used for financing activities	(190)	(260)	(1,367)	(1,845)
Effects of exchange rate movement on cash and cash equivalents	1	2	(5)	42
Net change in cash and cash equivalents	(35)	(129)	(268)	(886)
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	499	686	3,584	4,857
Cash and cash equivalents at the end of the period	463	557	3,316	3,971
Free Cash Flow	90	51	651	364

Numbers may not sum due to rounding



Notes to Abridged Consolidated Financial Statements

Note 1: Basis of preparation

Basis of presentation and accounting policies: The abridged consolidated financial statements for the quarters ended June 30, 2025 and 2024 incorporate the financial statements of ADAMA Ltd. and of all of its subsidiaries (the “Company”), including Adama Agricultural Solutions Ltd. (“Solutions”) and its subsidiaries.

The Company has adopted the Accounting Standards for Business Enterprises (ASBE) issued by the Ministry of Finance (the “MoF”) and the implementation guidance, interpretations and other relevant provisions issued or revised subsequently by the MoF (collectively referred to as “ASBE”).

The abridged consolidated financial statements contained in this release are presented in both Chinese Renminbi (RMB), as the Company’s shares are traded on the Shenzhen Stock Exchange, as well as in United States dollars (\$) as this is the major currency in which the Company’s business is conducted. For the purposes of this release, a customary convenience translation has been used for the translation from RMB to US dollars, with Income Statement and Cash Flow items being translated using the quarterly average exchange rate, and Balance Sheet items being translated using the exchange rate at the end of the period.

The preparation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimated.

Note 2: Abridged Financial Statements

For ease of use, the financial statements shown in this release have been abridged as follows:

Abridged Consolidated Income Statement:

- “Gross profit” in this release is revenue less costs of goods sold, taxes and surcharges, inventory impairment and other idleness charges (in addition to those already included in costs of goods sold); part of the idleness charges is removed in the Adjusted financial statements
- “Other operating expenses” includes impairment losses (not including inventory impairment); gain (loss) from disposal of assets and non-operating income and expenses
- “Operating expenses” in this release differ from those in the formally reported financial statements in that certain transportation costs have been reclassified from COGS to Operating Expenses.
- “Financial expenses” includes net financing expenses and gains/losses from changes in fair value.

Abridged Consolidated Balance Sheet:

- “Other current assets, receivables and prepaid expenses” includes financial assets held for trading; financial assets in respect of derivatives; prepayments; other receivables; and other current assets
- “Fixed assets, net” includes fixed assets and construction in progress
- “Intangible assets, net” includes intangible assets and goodwill
- “Other non-current assets” includes other equity investments; long-term equity investments; long-term receivables; investment property; and other non-current assets
- “Loans and credit from banks and other lenders” includes short-term loans and non-current liabilities due within one year
- “Other current liabilities” includes financial liabilities in respect of derivatives; payables for employee benefits, taxes, interest, dividends and others; advances from customers and other current liabilities
- “Other long-term liabilities” includes long-term payables, provisions, deferred income and other non-current liabilities



Income Statement Adjustments

	Q2 2025 USD (m)	Q2 2024 USD (m)	Q2 2025 RMB (m)	Q2 2024 RMB (m)
Reported Net Loss	(32)	(94)	(232)	(667)
<u>Adjustments to COGS & Operating Expenses:</u>				
1. Amortization of acquisition-related PPA and other acquisition related costs	4	4	26	28
2. Amortization of Transfer assets received and written-up due to 2017 ChemChina-Syngenta transaction (non-cash)	5	5	39	36
3. Cleanup and remediation costs for plants in Israel	7	11	48	78
4. ASBEs classifications COGS impact	(26)	(29)	(190)	(208)
5. ASBEs classifications OPEX impact	26	29	190	208
6. Restructuring and advisory costs	13	4	94	26
7. Other	1	1	5	6
8. Provisions such as legal claims, registration impairment and update of registration depreciation	-	44	-	312
Total Adjustments to Operating Income (EBIT)	29	69	212	488
Total Adjustments to EBITDA	20	44	144	312
<u>Adjustments to Financing Expenses:</u>				
9. Non-cash adjustment related to put options revaluation	0	(34)	(3)	(238)
10. Repurchase of debentures by a controlled subsidiary	9	-	68	-
12. Other financing expenses	0	7	3	48
<u>Adjustments to Taxes:</u>				
Taxes impact	(1)	(9)	(8)	(62)
Total adjustments to Net Loss	38	33	271	235
Adjusted Net Income (Loss)	6	(61)	40	(432)



	H1 2025 USD (m)	H1 2024 USD (m)	H1 2025 RMB (m)	H1 2024 RMB (m)
Reported Net loss	(11)	(126)	(80)	(895)
<u>Adjustments to COGS & Operating Expenses:</u>				
1. Amortization of acquisition-related PPA and other acquisition related costs	7	8	52	54
2. Amortization of Transfer assets received and written-up due to 2017 ChemChina-Syngenta transaction (non-cash)	11	10	78	72
3. Cleanup and remediation costs for plants in Israel	7	11	48	78
4. ASBEs classifications COGS impact	(56)	(59)	(405)	(421)
5. ASBEs classifications OPEX impact	56	59	405	421
6. Restructuring and advisory costs	29	15	209	107
7. Other	1	2	10	12
8. Provisions such as legal claims, registration impairment and update of registration depreciation	-	44	-	312
Total Adjustments to Operating Income (EBIT)	55	89	397	635
Total Adjustments to EBITDA	36	55	262	394
<u>Adjustments to Financing Expenses:</u>				
9. Non-cash adjustment related to put option revaluation	3	(33)	20	(233)
10. Repurchase of debentures by a controlled subsidiary	9	-	68	-
11. Arbitration decision related to a controlled subsidiary	(4)	-	(32)	-
12. Other financing expenses	(1)	8	(8)	59
<u>Adjustments to Taxes:</u>				
Taxes impact	(2)	(10)	(11)	(68)
Total adjustments to Net loss	61	55	435	393
Adjusted Net Income (Loss)	49	(71)	354	(501)

Notes:

- Amortization of acquisition-related PPA and other acquisition related costs:** Related mainly to the non-cash amortization of intangible assets created as part of the Purchase Price Allocation (PPA) on acquisitions, with no impact on the ongoing performance of the companies acquired, as well as other M&A-related costs.
- Amortization of Transfer assets received and written-up due to 2017 ChemChina-Syngenta transaction (non-cash):** The proceeds from the Divestment of crop protection products in connection with the approval by the EU Commission of the acquisition of Syngenta by ChemChina, net of taxes and transaction expenses, were paid to Syngenta in return for the transfer of a portfolio of products in Europe of similar nature and economic value. Since the products acquired from Syngenta are of the same nature and with the same net economic value as those divested, and since in 2018 the Company adjusted for the one-time gain that it made on the divested products, the additional amortization charge incurred due to the written-up value of the acquired assets is also adjusted to present a consistent view of Divestment and Transfer transactions, which had no net impact on the underlying economic performance of the Company. These additional amortization charges will continue until 2032 but at a reducing rate, yet will still be at a meaningful level until 2028.
- Cleanup and remediation costs for plants in Israel:** a wholly-owned indirect subsidiary of the Company recorded remediation costs for its plants in Israel in 2025 and 2024.
- & 5. ASBEs classifications COGS impact:** according to the ASBE guidelines [IAS 37], certain items (specifically certain transportation costs) are classified under COGS.
- Restructuring and advisory costs:** The Company initiated its Fight Forward transformation plan in early 2024. Part of the plan includes restructuring its organizational structure, workforce and managerial processes, and as a result thereof, the Company recorded restructuring and advisory costs.
- Other:** Mainly attributable to accelerated depreciation associated with facilities upgrade.
- Provisions such as legal claims, registration impairment and update of registration depreciation:** Legal claims related to product liabilities was settled and incurred expenses in 2024. Registration impairment and update of registration depreciation is mainly related to the management's strategic decision in 2024 to increase focus on products in line with the optimization of the Company's portfolio, and hence to focus on the quality of business to achieve a better sales mix of higher margin products.



9. **Non-cash adjustment related to put options revaluation:** expenses/income due to revaluation of put options attributed to minority stake in subsidiaries
10. **Repurchase of debentures by a controlled subsidiary:** As part of strengthening its debt structure, a subsidiary of the Company repurchased a significant part of its bond principal in the second quarter for the purpose of improving its long-term financing structure and efficiency. A loss was recorded due to the premium between the buyback price and its issuance price. As the repurchase was completed late in the quarter, the impacts on improving the financial costs were minor during the reporting periods.
11. **Arbitration decision related to a controlled subsidiary:** An arbitration case related to a controlled subsidiary incurred a one-time income.



Exchange Rate Data for the Company's Principal Functional Currencies

	June 30			Q2 Average			H1 Average		
	2025	2024	Change	2025	2024	Change	2025	2024	Change
EUR/USD	1.173	1.069	9.67%	1.134	1.08	5.41%	1.091	1.081	0.96%
USD/BRL	5.457	5.559	1.83%	5.666	5.22	-8.61%	5.756	5.085	-13.19%
USD/PLN	3.616	4.032	10.31%	3.757	4.00	6.01%	3.877	3.994	2.94%
USD/ZAR	17.794	18.448	3.55%	18.285	18.58	1.57%	18.388	18.736	1.86%
AUD/USD	0.653	0.663	-1.49%	0.641	0.66	-2.78%	0.634	0.658	-3.71%
GBP/USD	1.371	1.264	8.50%	1.335	1.26	5.81%	1.296	1.265	2.43%
USD/ILS	3.372	3.759	10.30%	3.584	3.73	3.95%	3.599	3.696	2.63%
USD L 3M	4.30%	5.32%	-19.33%	4.30%	5.33%	-19.37%	4.30%	5.32%	-19.25%

	June 30			Q2 Average			H1 Average		
	2025	2024	Change	2025	2024	Change	2025	2024	Change
USD/RMB	7.159	7.127	0.45%	7.191	7.108	1.18%	7.840	7.105	10.34%
EUR/RMB	8.397	7.622	10.16%	8.158	7.650	6.65%	7.840	7.681	2.07%
RMB/BRL	0.762	0.780	2.27%	0.788	0.762	-3.36%	0.801	0.716	-11.95%
RMB/PLN	0.505	0.568	11.11%	0.522	0.596	12.37%	0.540	0.619	12.77%
RMB/ZAR	0.402	0.386	-4.14%	0.393	0.383	-2.79%	0.391	0.381	-2.63%
AUD/RMB	4.677	4.727	-1.05%	4.607	4.683	-1.63%	4.554	4.678	-2.64%
GBP/RMB	9.816	9.007	8.98%	9.602	8.969	7.06%	9.309	8.989	3.56%
RMB/ILS	0.471	0.527	10.69%	0.498	0.525	5.07%	0.501	0.520	3.70%
RMB L 3M	1.630%	1.92%	-14.97%	1.700%	1.991%	-14.63%	1.754%	2.135%	-17.83%



Forward looking statement:

This press release published by ADAMA Ltd. or ADAMA Agricultural Solutions Ltd. (together the “Company”) is for marketing and information purposes only, and contains forward-looking statements which are based on Company’s management’s beliefs and assumptions and on information currently available to the Company’s management. By this press release, the Company does not intend to give, and the press release does not constitute, professional or business advice or an offer or recommendation to perform any transaction in the Company’s securities. The accuracy, completeness and/or adequacy of the content of this press release, as well as any estimation and/or assessment included in this press release, if at all, is not warranted or guaranteed and the Company disclaims any intention and/or obligation to comply with such content. The Company shall not be liable for any loss, claim, liability or damage of any kind resulting from your reliance on, or reference to, any detail, fact or opinion presented herein. The Company’s assessments are based on the information available to the Company as of the date hereof, and may not be realized or be realized in a different manner than the Company estimates, inter alia, due to factors out of the Company’s control, including the risk factors listed in the Company’s annual reports and changes in the industry or potential operations of the Company’s competitors. Any content contained herein shall not constitute or be construed as any regulatory, valuation, legal, tax, accounting and investment advice or any advice of any kind or any part of it, nor shall they constitute or be construed as any recommendation, solicitation, offer or commitment (or any part of it) to buy, sell, subscribe for or underwrite any securities, provide any credit or insurance or engage in any transactions. Before entering into any transactions, you shall ensure that you fully understand the potential risks and returns of such transactions. Before making such decisions, you shall consult the advisors you think necessary, including your accountant, investment advisor and legal and tax specialists. The Company and its affiliates, controlling persons, directors, officials, partners, employees, agents, representatives or their advisors shall not assume any responsibilities of any kind (including negligence or others) for the use of and reliance on such information by you or any person to whom such information are provided.