



- תרגום נוחות להודעה שפורסמה על-ידי החברה באנגלית -

אדמה בע"מ מפרסמת את תוצאותיה לרבעון הרביעי ולשנת 2025

שיפורים משמעותיים ב-EBITDA, תזרים מזומנים ומעבר לרווח נקי מתואם ממחיש את הצלחת תוכנית ההתייעלות *Fight Forward*

בייג'ינג, סין ותל-אביב, ישראל, 27 במרס 2026 – אדמה בע"מ ("החברה") (SZSE 000553), פרסמה היום את תוצאותיה הכספיות לרבעון הרביעי ולשנה שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2025.

עיקרי התוצאות לרבעון הרביעי של שנת 2025:

- **המכירות** ירדו ב-8% והסתכמו ב-1,026 מיליון דולר, המשקפות בעיקר ירידה בכמויות של 8% והפחתת מחירים של 2%
- **הרווח הגולמי המתואם** עלה ב-12% והסתכם ב-314 מיליון דולר. שיעור הרווח הגולמי עלה מ-25.2% ברבעון המקביל אשתקד ל-30.6% ברבעון זה בעיקר בזכות ירידה בעלויות
- **ה-EBITDA המתואם** עלה ב-14% והסתכם ב-157 מיליון דולר, תוך שיפור בשיעור ה-EBITDA מ-12.3% ברבעון המקביל ל-15.3% ברבעון הרביעי השנה
- **ההפסד הנקי המדווח** הצטמצם ב-61 מיליון דולר והסתכם ב-88 מיליון דולר, לעומת 149 מיליון דולר ברבעון המקביל; **ההפסד הנקי המתואם** ירד למיליון דולר לעומת 58 מיליון דולר ברבעון המקביל
- **תזרים המזומנים מפעילות שוטפת עלה ב-111 מיליון דולר** לסך של 237 מיליון דולר, לעומת 126 מיליון דולר ברבעון המקביל
- **תזרים המזומנים החופשי עלה ב-118 מיליון דולר** לסך של 156 מיליון דולר, לעומת 38 מיליון דולר ברבעון המקביל

עיקרי התוצאות לשנת 2025:

- **המכירות** ירדו ב-2% והסתכמו ב-4,051 מיליון דולר, המשקפות ירידת של 2% במחירים ויציבות בהיקפי המכירות
- **הרווח הגולמי המתואם** עלה ב-12% והסתכם ב-1,192 מיליון דולר. שיעור הרווח הגולמי עלה מ-25.6% בשנת 2024 ל-29.4% השנה, בעיקר בזכות ירידה בעלויות
- **ה-EBITDA המתואם** עלה ב-25% והסתכם ב-587 מיליון דולר. שיעור ה-EBITDA עלה מ-11.3% בשנת 2024 ל-14.5% בשנת 2025
- **ההפסד הנקי המדווח** הצטמצם ב-260 מיליון דולר והסתכם ב-147 מיליון דולר, לעומת 407 מיליון דולר בשנת 2024; **הרווח הנקי המתואם** עמד על 28 מיליון דולר, לעומת הפסד של 206 מיליון דולר בשנה הקודמת.
- **תזרים המזומנים מפעילות שוטפת עלה ב-39 מיליון דולר** ל-567 מיליון דולר בשנת 2025, לעומת 528 מיליון דולר בשנת 2024
- **תזרים המזומנים החופשי עלה ב-51 מיליון דולר** ל-269 מיליון דולר בשנת 2025, לעומת 217 מיליון דולר אשתקד

גאל הילי, נשיא ומנכ"ל אדמה: "התוצאות הכספיות של אדמה לשנת 2025 מציגות שיפור משמעותי במדדים הפיננסיים המרכזיים, בהם צמיחה מתמשכת ב-EBITDA ושיעור ה-EBITDA, עלייה בתזרים המזומנים, צמצום ניכר בהפסד



הנקי המדווח, ומעבר לרווח נקי מתואם. הישגים אלה משקפים את התשתית החזקה שבנינו בשנתיים האחרונות במסגרת תוכנית ההתייעלות Fight Forward, במסגרתה התמקדנו בשיפור התחרותיות בעלויות, בחיזוק יכולותינו המסחריות ובקידום החדשנות בסל המוצרים שלנו. תשתית זו מהווה בסיס בריא לצמיחה רווחית. אדמה מחויבת לתרבות של שיפור מתמיד שהוטמעה במסגרת Fight Forward. אני משוכנע כי המשך יישום עקבי של האסטרטגיה יניב ערך רב אף יותר בטווח הארוך ללקוחות ולמשקיעים של אדמה".

אפרת נגר, סמנכ"לית הכספים של אדמה: "שנת 2025 הייתה שנה נוספת של יישום ממוקד ומשמעת פיננסית עמוקה, שהובילו לחיזוק משמעותי של ביצועי החברה. לצד התשתית האסטרטגית שנבנתה במסגרת תוכנית ההתייעלות, התרכזנו בשיפור איכות הרווח תוך התאמת תמהיל המוצרים, כולל 139 השקות של מוצרים חדשים במהלך השנה, יציאה משוקים ומוצרים שאינם תורמים לרווחיות, והתייעלות מתמשכת בשרשרת הייצור והאספקה. המאמץ הארגוני הרחב הזה הניב תוצאות ברורות: צמיחה ב-EBITDA, שיפור מתמשך בשיעורי הרווחיות במשך שישה רבעונים רצופים, וחיזוק תזרים המזומנים. עם מודל תפעולי יעיל יותר ויכולת טובה יותר לנהל השקעות ומשאבים, אני מאמינה כי אדמה ממוצבת היטב להמשך יישום האסטרטגיה ולמימוש הזדמנויות שצמיחה בשנים הקרובות".

טבלה 1: סיכום ביצועים פיננסיים

מיליוני \$	מדווח			התאמות		מתואם		
	רבעון 4 2025	רבעון 4 2024	% שינוי	רבעון 4 2025	רבעון 4 2024	רבעון 4 2025	רבעון 4 2024	% שינוי
הכנסות	1,026	1,113	(8%)	-	-	1,026	1,113	(8%)
רווח גולמי	275	274	0%	39	5	314	280	12%
שיעור רווח גולמי	26.8%	24.7%				30.6%	25.2%	
רווח (הפסד) תפעולי (EBIT)	26	(45)		66	120	92	75	23%
שיעור רווח תפעולי	2.6%	(4.1%)				9.0%	6.7%	
רווח (הפסד) לפני מס	(40)	(95)	58%	74	109	34	14	152%
שיעור הרווח	(3.9%)	(8.6%)				3.3%	1.2%	
הפסד נקי	(88)	(149)	41%	87	91	(1)	(58)	98%
שיעור הפסד נקי	(8.6%)	(13.4%)				(0.1%)	(5.2%)	
רווח למניה	(0.0378)	(0.0639)				(0.0005)	(0.0247)	
USD -	(0.2674)	(0.4572)				(0.0035)	(0.1767)	
RMB -								
EBITDA	137	117	18%	19	20	157	137	14%
שיעור EBITDA	13.4%	10.5%				15.3%	12.3%	



מתואם			התאמות		מדווח			מיליוני \$
% שינוי	שנת 2024	שנת 2025	שנת 2024	שנת 2025	% שינוי	שנת 2024	שנת 2025	
(2%)	4,141	4,051	-	-	(2%)	4,141	4,051	הכנסות
12%	1,061	1,192	115	125	13%	946	1,067	רווח גולמי
	25.6%	29.4%				22.9%	26.3%	שיעור רווח גולמי
55%	212	329	256	147	(45)	182	182	רווח (הפסד) תפעולי (EBIT)
	5.1%	8.1%			(1.1%)	4.5%	4.5%	שיעור רווח תפעולי
(74)	68		225	166	67%	(298)	(98)	רווח (הפסד) לפני מס
(1.8%)	1.7%				(7.2%)	(2.4%)	(2.4%)	שיעור רווח
(206)	28		201	175	64%	(407)	(147)	רווח (הפסד) נקי
(5.0%)	0.7%				(9.8%)	(3.6%)	(3.6%)	שיעור רווח נקי
								רווח למניה
	(0.0885)	0.0122				(0.1749)	(0.0631)	USD -
	(0.6302)	0.0875				(1.2461)	(0.4488)	RMB -
25%	469	587	100	72	40%	369	515	EBITDA
	11.3%	14.5%				8.9%	12.7%	שיעור EBITDA

הערות:

- המונח "מדווח" מתייחס לדוחות הכספיים של החברה בהתאם ל"תקנים החשבונאיים לחברות עסקיות" – Accounting Standards for Business Enterprises וכן ההנחיות ליישום, הפרשנויות והוראות רלוונטיות נוספות אשר פורסמו או עודכנו בהמשך על ידי משרד האוצר הסיני (יחדיו נקראים "ASBE"). יצויין שבדוחות הכספיים המדווחים, בהתאם להנחיות ה-ASBE [IAS 37], פריטים מסוימים (עלויות הובלה מסוימות ועלויות השבתה מסוימות) סווגו תחת סעיף עלות המכר. לפריטים נוספים, ראו בנספח להודעה זו.
- פריטים רלוונטיים שבדוח רווח והפסד אשר מופיעים בהודעה זו מוצגים גם על בסיס "מתואם", אשר מנטרל פריטים בעלי אופי חולף או כאלה שאינם במזומן/אינם תפעוליים ואשר אינם משפיעים על הביצועים העסקיים השוטפים, ובאופן המשקף את הדרך שבה הנהלת החברה והדירקטוריון רואים את ביצועי החברה. לדעת החברה, נטרול השפעתם של פריטים אלה מהתוצאות התפעוליות מאפשר להנהלה ולמשקיעים לערוך הערכה אפקטיבית ובת השוואה בין הביצועים הכספיים של החברה כפי שהם במהותם, מתקופה לתקופה, וכן ביחס לחברות גלובליות מקבילות בענף. סיכום מפורט של ההתאמות האמורות מופיע בנספח שלהלן.
- מספר המניות אשר שימש לחישוב הרווח למניה, הן בסיסי והן בדילול מלא, ברבעון הרביעי ובשנים 2024 ו-2025, הוא 2,329.8 מיליון מניות.
- ייתכנו הפרשים בסכימה בטבלה זו ובכל הטבלאות במסמך זה כתוצאה מעיגול הנתונים.

שוק הגנת הצומח הגלובלי

בשנת 2025, מלאי המוצרים בערוצי ההפצה חזר ברוב המדינות לרמות שלפני מגפת הקורונה בעקבות התאוששות בביקושים למוצרים להגנת הצומח. עם זאת, הלחץ על המחירים נותר גבוה בשל עודף קיבולת בייצור חומרים פעילים. מחירי הסחורות החקלאיות המרכזיות נותרו יציבים אך נמוכים, כשרווחיות החקלאים ממשיכה להיות דחוקה, מה שהוביל לדפוס רכישה של מוצרים בסמוך למועד השימוש¹.

מימוש האסטרטגיה: תוכנית "Fight Forward"

בתחילת 2024 השיקה אדמה את תוכנית ההתייעלות Fight Forward, שמטרתה לחזק את יסודות החברה ולשפר את ביצועיה בתחומי הרווחיות ותזרים המזומנים. התוכנית חידדה את המיקוד של אדמה במדינות ובמוצרים בעלי עדיפות,

¹ מקורות: דוח רבעוני של AgbiolInvestor לרבעון הרביעי של שנת 2025 (דצמבר 2025); דוחות כספיים רבעוניים של חברות מקבילות בענף; מקורות פנימיים.



חיזקה את התחרותיות בעלויות, והניחה בסיס למודל תפעולי גמיש ויעיל יותר. צעדים אלה הובילו לשיפורים משמעותיים במדדים הפיננסיים של החברה ובמשמעת התפעולית שלה.

בהמשך לבסיס שנבנה במסגרת Fight Forward, בשנת 2026 אדמה ממשיכה לקדם את האסטרטגיה שלה, בדגש על חיזוק יכולותיה המסחריות כדי לשרת את לקוחותיה בצורה הטובה ביותר, פיתוח סל המוצרים המבודלים, תמיכה באספקה אמינה ותחרותית של מוצרים חיוניים, והמשך בניית רשת ייצור ואספקה גלובלית יעילה ותגובתית.

קיימות

בשנת 2025, אדמה שיפרה את דירוגי ESG במספר גופי דירוג בהם EcoVadis, GreenEye ו-Wind ESG Rating. בסין, הישג זה משקף את המשך התחזקות של פרקטיקות ה-ESG בחברה ואת ההעמקה המתמשכת של שיקולי קיימות בכל תחומי הפעילות.

פיתוח סל המוצרים

בשנת 2025, אדמה המשיכה לרשות ולהשיק מגוון מוצרים חדשים ברחבי העולם, והרחיבה את סל המוצרים המבודלים שלה, בדגש על פתרונות חדשניים המעניקים ערך מוסף לחקלאי. לצד ההשקות, החברה פעלה לניהול מוקפד של סל המוצרים, במטרה לשפר את איכותם הכוללת ואת הרלוונטיות שלהם בשוק.

139 מוצרים חדשים² הושקו במהלך 2025, חלקם הוצגו בדיווחים הרבעוניים הקודמים של החברה לאורך השנה. ברבעון הרביעי של 2025, השקות של מוצרים מבודלים כללו בין היתר:

- **EDAPTIS® (איטליה) ו-PULIMAISSI™ (סין):** שני קוטלי עשבים חדשניים לשימוש לאחר נביטה המשלבים Mesosulfuron-methyl ו-Pinoxaden להדברה יעילה של מגוון רחב של עשבים, כולל אוכלוסיות עמידות, עם פורמולציות מוגנות בפטנט.
- **BELLALI® (צרפת):** קוטל פטריות ייחודי ללא טריאזול, המשלב Folpet ו-Azoxystrobin עם מגנון פעולה כפול, המיועד לגבור על עמידות מחלות ולהגן על יבולי חיטה, שעורה ושיפון.
- **COSAYR® (צרפת):** קוטל חרקים בעל פעולה ממושכת המבוסס על Chlorantraniliprole, המאפשר הדברה מהירה ויעילה של חרקים מכרסמים במגוון רחב של גידולים.

בין הרישויים שהתקבלו למוצרים מבודלים ברבעון הרביעי של שנת 2025:

- **BREVIS™ SG, BREVIS™ SG, METAMITRON AI (קנדה):** מדלל פרי לשליטה בתהליכי פריחה והנבה בפירות ממשפחת השושניים כגון תפוחים ואגסים.
- **EDAPTIS® (אירלנד):** קוטל עשבים חדשני לשימוש לאחר הנביטה המשלב Mesosulfuron-- ו-Pinoxaden methyl להדברה יעילה במגוון רחב של עשבים, כולל אוכלוסיות עמידות, עם פורמולציה מוגנת בפטנט.
- רישוי מוצרים המבוססים על Prothioconazole כחלק מסל המוצרים המקיף של אדמה לקוטלי פטריות בדגנים, לרבות:
 - **AVASTEL®** בהונגריה, אוסטריה והולנד
 - **SORATEL®** באסטוניה
- **PERFORAM® TITAM (גרמניה):** קוטל עשבים חדשני וייחודי לשליטה בעשבים רחבי עלים בלפתית. זהו הרישוי הראשון של אדמה לפורמולציה מבוססת Aminopyralid באירופה.

² האמור מתייחס למוצרים שהושקו לראשונה במדינה מסוימת.



- **TELAVEX™ (צ'ניה):** פורמולציה OD עוצמתית עם תרכובת מגן (safener) לשימוש בתירס, המשלבת Mesotrione ו-Thiencarbazon-methyl להדברה יעילה בעשבים דגניים ורחבי עלה, לשימוש לפני ואחרי הנביטה.
- **ATEKA™ (ארה"ב):** קוטל חרקים עוצמתי מבוסס Spirotetramat בעל פעולה מערכתית מלאה, המיועד להגנה על גידולים בעלי ערך גבוה מפני חרקים מוצצים עמידים.
- **IZAVIA® (הודו):** תרכיז רחיף עתיר ביצועים, המשלב Chlorantraniliprole ו-Emamectin Benzoate. מוצר בעל מנגנון פעולה כפול, המספק פעולת שיתוק מהירה והדברה שאריתית ארוכת טווח בפרפראים.
- **DOMAGO® (הודו):** פורמולציה המשלבת Penoxsulam, Pretilachlor ו-Feniclorim (תרכובת מגן), המדבירה ביעילות עשבים תוך הבטחת בטיחות גידול האורז.
- **MASTERCOP® 25 SC (תאילנד):** קוטל פטריות וחיידיקים רחב טווח המבוסס על נחושת גופריתית המאפשר הדברה יעילה במגוון רחב של מחלות בפירות וירקות.
- **CUTLASS® (אוסטרליה):** קוטל עשבים בררני להדברת עשבים רחבי עלים עמידים בדגניים, תירס, שטחי מרעה ושטחי פסולת.
- **HIGHCARD® (ספרד):** פתרון לשימוש בגידולי אורז להדברה של עשבים עמידים, המאפשר גמישות במחזור גידולים ובטיחות גבוהה בתוצרת.

בנוסף, **פנטנים** חדשים שהוענקו לאדמה במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2025 כוללים פטנט לפורמולציות **SORATEL™** בארה"ב ובישראל, ופנטנים בארה"ב ל-Saflufenacil SL ולתערובת Fipronil ו-Imidacloprid.

המצב הגיאופוליטי

מטה אדמה ושלושה מאתרי הייצור שלה ממוקמים בישראל. המתוחות האזורית הסלימה ב-7 באוקטובר 2023, ושבה והתרחבה ב-28 בפברואר 2026. אתרי הייצור של החברה בישראל, וכן שרשרת האספקה, לרבות הנמלים, ממשיכים לפעול ללא עיכובים משמעותיים. נכון למועד פרסום הודעה זו, אירועים אלה לא השפיעו, ואינם צפויים להשפיע מהותית, על יכולתה של החברה לתמוך בשווקיה, על פעילותה השוטפת או על התוצאות הכספיות המאוחדות.

אדמה היא חברה גלובלית עם מתקני ייצור ופורמולציה במספר אתרים ברחבי העולם, בעיקר בישראל, סין וברזיל. הנהלת החברה מינתה צוות ייעודי לבחינת השלכות מדיניות המכסים הגלובלית על אדמה ועל הענף בו היא פועלת, ולמעקב צמוד אחר ההתפתחויות כדי להעריך ולנהל את ההשפעות הפוטנציאליות על פעילותה הגלובלית. על אף חוסר הוודאות סביב מדיניות הסחר והמכסים בעולם, בשלב זה החברה צופה כי ההשפעה על פעילותה ועל תוצאותיה העסקיות תמשיך להיות לא מהותית.

נתונים כספיים עיקריים

מכירות: ברבעון הרביעי ירדו המכירות בכ-8% (כ-10% במונחי מטבע מקומי) לעומת הרבעון המקביל אשתקד, והסתכמו ב-1,026 מיליון דולר. הירידה משקפת פחות של 8% בהיקפי המכירות וירידה של 2% במחירים, כאשר השפעות אלה קוזזו חלקית על-ידי השפעות מט"ח חיוביות. הירידה בהיקפים ברבעון נבעה בעיקר מהחלטות אסטרטגיות לצמצם את פעילות הייצור של מספר מוצרים כימיים בסיסיים ולצאת באופן הדרגתי ממוצרים מסוימים, לצד דפוסי רכישה בסמוך למועד הצריכה בערוצי ההפצה. המחירים נותרו נמוכים ברוב האזורים, בעיקר בשל עודף ייצור חומרים פעילים, שהוביל לירידת מחיריהם, ובשל מחירי סחורות חקלאיות נמוכים, שהמשיכו להגביר את הלחץ על החקלאים.

המכירות בשנת 2025 הסתכמו ב-4,051 מיליון דולר, ירידה של כ-2% (כ-2% במונחי מטבע מקומי) לעומת שנת 2024 - המשקפת ירידת של 2% במחירים, המיוחסת לגורמים שפורטו לעיל. מבחינה כמותית, המכירות היו יציבות, כאשר



ההתאוששות בביקושים בעקבות שיפור ברמות המלאי בערוצי ההפצה במספר אזורים קוזזה על-ידי תנאי מזג אוויר קיצוניים במדינות מפתח, וכן מהחלטה של החברה למטב את סל המוצרים ואת הפריסה הגיאוגרפית, לרבות צמצום מכירתם של מספר מוצרים כימיים בסיסיים, וכן ירידות משמעותיות בטורקיה ברבעון הראשון של 2025.

טבלה 2: מכירות לפי אזורים

מיליוני \$	רבעון 4 2025	רבעון 4 2024	% שינוי ארה"ב בדולר	% שינוי במטבעות מקומיים	שנת 2025	שנת 2024	% שינוי ארה"ב בדולר	% שינוי במטבעות מקומיים
אירופה, אפריקה והמזרח התיכון	233	257	(9%)	(15%)	1,136	1,167	(3%)	(5%)
צפון אמריקה	283	279	2%	2%	942	851	11%	11%
אמריקה הלטינית	331	348	(5%)	(9%)	1,006	1,035	(3%)	(2%)
אסיה פסיפיק	178	229	(22%)	(21%)	967	1,088	(11%)	(10%)
מתוכו סין	64	102	(37%)	(38%)	464	486	(5%)	(5%)
סה"כ	1,026	1,113	(8%)	(10%)	4,051	4,141	(2%)	(2%)

הערות:

ייתכנו הפרשים בסכימה כתוצאה מעיגול הנתונים

אירופה, אפריקה והמזרח התיכון: ברבעון הרביעי נרשמה ירידה בהיקפי המכירות לעומת הרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בשל השפעות היציאה ההדרגתית ממוצרים מסוימים ודפוסי רכישה בסמוך למועד הצריכה מצד לקוחות באירופה, אף שהמחירים התייצבו. ירידות משמעותיות במכירות בטורקיה ברבעון הראשון השפיעו על התוצאות לשנת 2025, בניכוי טורקיה, כמויות המכירה עלו. התחרות הקשה והלחץ על החקלאים נמשכו, בעוד ששערי החליפין השפיעו באופן חיובי.

צפון אמריקה: בשוק החקלאי בארה"ב נרשמה עלייה שנתית בהיקפי המכירות, כשהמוצר החדש CAZADO™ התקבל היטב בשוק. המחירים עלו מעט ברבעון הרביעי ובשנה כולה, והיקפי המכירות ברבעון הרביעי נותרו יציבים, עם התאמת הביקושים למגמת הרכישה בסמוך למועד הצריכה. **בשוק המוצרים להגנת הצומח לשימושים שאינם חקלאיים** נרשמה יציבות במחירים לצד עלייה כמותית בעקבות שיפור בחדירה לשוק - הן ברבעון והן במהלך השנה כולה.

אמריקה הלטינית: בברזיל נרשמה ירידה בהיקפי המכירות ובמחירים ברבעון הרביעי לעומת התקופה המקבילה, כתוצאה מיציאה הדרגתית ממוצרים מסוימים לצד השפעות מזג האוויר. עם זאת, בתקופת השנה נרשמה עלייה בהכנסות בזכות גידול כמותי שנבע משיפור בביקושים, וכן בזכות מוצרים כגון APRESA®, אם כי השפעה זו קוזזה חלקית בשל מחירים נמוכים יותר. **ביתר מדינות אמריקה הלטינית** נרשמו ירידות בשנת 2025 הן בהיקפים והן במחירים, במיוחד בארגנטינה ובמקסיקו - בעיקר בשל התמקדות ערוצי ההפצה בהון חוזר וניהול מלאי קפדני לנוכח שיעורי הריבית הגבוהים. עם זאת, ברבעון הרביעי נרשם שיפור בכמות המכירות לעומת הרבעון המקביל אשתקד, כאשר ערוצי ההפצה התאימו עצמם לדפוסי רכישה בסמוך למועד הצריכה.

אסיה פסיפיק: בהודו נרשמו ירידות משמעותיות במכירות לאורך השנה, בעיקר בשל ירידה כמותית כתוצאה מתנאי מזג אוויר קיצוניים. גם **ביתר מדינות האזור (למעט הודו וסין)** נרשמה ירידה בהכנסות ובהיקף המכירות, בעיקר בשל תנאי מזג אוויר לא מיטביים בחלקים באוסטרליה.

בסין נרשמה ירידה במכירות ברבעון הרביעי ובשנה כולה, בעיקר עקב החלטת החברה לצמצם את פעילות הייצור של מספר מוצרים בתחום מוצרי הביניים (non-ag business). ברבעון הרביעי הירידה הושפעה גם מיציאה הדרגתית מחומרים פעילים. במהלך השנה, עלייה במכירות החומרים הפעילים - שנבעה בעיקר מגידול כמותי



כתוצאה מהרחבת הפעילות מול ערוצי הפצה חדשים – קיזזה חלק מהירידה. מנגד, פעילות הפורמולציות הממותגות המשיכה להתמודד עם תחרות קשה בשוק.

הרווח הגולמי המדווח ברבעון הרביעי נותר יציב על אף הירידה במכירות והסתכם ב-275 מיליון דולר (26.8% מהמכירות) לעומת 274 מיליון דולר (24.7% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד. בשנת 2025 עלה הרווח הגולמי המדווח ב-13% לסך של 1,067 מיליון דולר (26.3% מהמכירות) לעומת 946 מיליון דולר (22.9% מהמכירות) בשנת 2024.

התאמות לתוצאות המדווחות: הרווח הגולמי המתואם כולל בעיקר סיווג מחדש של ירידת ערך המלאי, מיסים והיטלים, ואינו כולל עלויות הובלה מסוימות (המסווגות תחת הוצאות תפעוליות), ירידת ערך מלאי, ועלויות שיקום של מפעלים מסוימים.

על אף הירידה במכירות, **הרווח הגולמי המתואם** ברבעון הרביעי עלה ב-12% והסתכם ב-314 מיליון דולר (30.6% מהמכירות) לעומת 280 מיליון דולר (25.2% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד. בשנת 2025 הרווח הגולמי עלה ב-12% והסתכם ב-1,192 מיליון דולר (29.4% מהמכירות) לעומת 1,061 מיליון דולר (25.6% מהמכירות) בשנת 2024.

העלייה ברווח הגולמי ובשיעורו, הן ברבעון הרביעי והן בשנה כולה, משקפת בעיקר את ההשפעה החיובית של ירידה בעלויות – הודות לשיפור ביעילות התפעולית ולהפחתה בעלות המלאי שנמכר, אשר יותר מקיזזה את הירידה במחירים ובהיקפי המכירות.

ההוצאות התפעוליות המדווחות ברבעון הרביעי ובשנת 2025 הסתכמו ב-249 מיליון דולר (24.3% מהמכירות) וב-885 מיליון דולר (21.8% מהמכירות), בהתאמה, לעומת 320 מיליון דולר (28.7% מהמכירות) ו-991 מיליון דולר (23.9% מהמכירות), בהתאמה, בתקופות המקבילות אשתקד.

התאמות לתוצאות המדווחות: ראו ההסבר לעיל לעניין ההתאמות לרווח הגולמי בגין עלויות הובלה מסוימות, מיסים והיטלים וירידת ערך מלאי.

במסגרת ההוצאות התפעוליות המדווחות, החברה רשמה סעיפים מסוימים שאינם תפעוליים בסך של 40 מיליון דולר ברבעון הרביעי של שנת 2025 לעומת 118 מיליון דולר ברבעון המקביל, ובסך של 113 מיליון דולר בשנת 2025 לעומת 230 מיליון דולר בשנת 2024. בשנת 2025, סעיפים אלו כוללים בעיקר: (i) הוצאות הפחתה שלא במזומן בגין נכסים שנתקבלו מסינג'נטה במסגרת רכישת סינג'נטה על ידי כמצי'ינה בשנת 2017; (ii) הוצאות (נטו) המתייחסות להפחתה שאינה במזומן של נכסים בלתי מוחשיים, שנוצרו כחלק מעודפי עלות (PPA) קשורים לרכישות; (iii) הוצאות הקשורות לארגון מחדש והוצאות בעבור ייעוץ במסגרת יישום תוכנית ההתייעלות; (iv) ירידת ערך נכסים קבועים במסגרת שיפור היעילות התפעולית כחלק מתוכנית ההתייעלות; וכן (v) פיצוי בגין אחריות המוצר. לפרטים נוספים לעניין סעיפים אלה, שאינם תפעוליים, ראו בנספח להודעה שהתפרסמה באנגלית.

ההוצאות התפעוליות המתואמות ברבעון הרביעי ובשנת 2025 הסתכמו ב-222 מיליון דולר (21.6% מהמכירות) וב-863 מיליון דולר (21.3% מהמכירות), בהתאמה, לעומת 205 מיליון דולר (18.4% מהמכירות) ו-850 מיליון דולר (20.5% מהמכירות), בהתאמה, בתקופות המקבילות אשתקד.

העלייה בהוצאות התפעוליות ברבעון הרביעי ובשנת 2025 משקפות גידול בהוצאות המיוחסות לתגמול מבוסס ביצועים לעובדי החברה והשפעה שלילית של שערי החליפין. בתקופת השנה, העלייה מיוחסת גם להפסדי אשראי כתוצאה מבעיות נזילות בקרב חלק מהמפיצים המקומיים באמריקה הלטינית, אך אלה קוזזו על ידי ההשפעות החיוביות של יישום תוכנית ההתייעלות.

הרווח התפעולי המדווח ברבעון הרביעי הסתכם ב-26 מיליון דולר (2.6% מהמכירות) לעומת הפסד של 45 מיליון דולר (4.1% מהמכירות) ברבעון המקביל בשנה הקודמת, ובשנת 2025 הסתכם ברווח של 182 מיליון דולר (4.5% מהמכירות) לעומת הפסד של 45 מיליון דולר (1.1% מהמכירות) בשנת 2024.

הרווח התפעולי המתואם ברבעון הרביעי עלה ב-23% והסתכם ב-92 מיליון דולר (9.0% מהמכירות) לעומת 75 מיליון דולר (6.7% מהמכירות) ברבעון המקביל בשנה הקודמת. בשנת 2025 עלה ב-55% והסתכם ב-329 מיליון דולר (8.1% מהמכירות).



המהכירות) לעומת 212 מיליון דולר (5.1% מהמכירות) בשנת 2024. הגידול ברווח התפעולי ברבעון ובשנה מיוחס לעלייה ברווח הגולמי, אשר יותר מקיזזה את העלייה בהוצאות התפעוליות.

ה-**EBITDA המדווח** ברבעון הרביעי עלה ב-18% לסך של 137 מיליון דולר (13.4% מהמכירות) לעומת 117 מיליון דולר (10.5% מהמכירות) ברבעון המקביל בשנה הקודמת, ובשנת 2025 עלה ב-40% ל-515 מיליון דולר (12.7% מהמכירות) לעומת 369 מיליון דולר (8.9% מהמכירות) בשנת 2024.

ה-**EBITDA המתואם** ברבעון הרביעי עלה ב-14% ל-157 מיליון דולר (15.3% מהמכירות) לעומת 137 מיליון דולר (12.3% מהמכירות) ברבעון המקביל בשנה הקודמת. בשנת 2025 עלה ב-25% לסך של 587 מיליון דולר (14.5% מהמכירות) לעומת 469 מיליון דולר (11.3% מהמכירות) בשנת 2024.

הוצאות המימון המתואמות ירדו ל-58 מיליון דולר ברבעון הרביעי ול-261 מיליון דולר בשנת 2025, לעומת 61 מיליון דולר ברבעון הרביעי ו-285 מיליון דולר בשנת 2024.

הירידה בהוצאות המימון ברבעון הרביעי ובשנת 2025 נובעת בעיקר מההשפעה החיובית של רכישה עצמית של אג"ח על-ידי חברה בת בבעלות מלאה שבוצעה בשלהי הרבעון השני, לצד עלויות גידור נמוכות יותר הקשורות לשקל וצמצום החשיפה ללירה הטורקית.

הוצאות המס המתואמות ירדו ל-35 מיליון דולר ברבעון הרביעי ול-39 מיליון דולר בשנת 2025, לעומת 71 מיליון דולר ו-133 מיליון דולר בתקופות המקבילות. החברה רשמה הוצאות מס בעיקר כתוצאה מהפסדים שנוצרו בחברות בת שלא יצרו נכסי מס נדחים. מנגד, חברות הבת שהניבו רווחים כפופות לשיעורי מס גבוהים יותר.

הוצאות המס בשנת 2025 היו נמוכות יותר לעומת שנת 2024 בעקבות (1) הפסדים נמוכים יותר (שיפור בייחוס רווחים) בחברות בת שלא יצרו נכסי מס נדחים; (2) הכנסה ממיסים שנבעה משיטת חישוב נכסי מס הקשורים לרווחים שלא מומשו; וכן (3) השפעת התחזקות הריאל הברזילאי בשנת 2025, לעומת הוצאות מס עקב חולשת הריאל הברזילאי בשנת 2024.

ההפסד הנקי המדווח ברבעון הרביעי הצטמצם ל-88 מיליון דולר ובשנת 2025 ל-147 מיליון דולר, לעומת 149 מיליון דולר ו-407 מיליון דולר בתקופות המקבילות בשנת 2024.

לאחר נטרול ההוצאות החריגות שאינן תפעוליות המתוארות לעיל, **ההפסד הנקי המתואם** ברבעון הרביעי ירד ל-1 מיליון דולר לעומת 58 מיליון דולר ברבעון המקביל, ובשנת 2025 **הרווח הנקי המתואם** היה חיובי והסתכם ב-28 מיליון דולר לעומת הפסד של 206 מיליון דולר בשנה שעברה.

ההון החוזר התפעולי נכון ל-31 בדצמבר 2025 הסתכם ב-2,003 מיליון דולר, לעומת 2,111 מיליון דולר ב-31 בדצמבר 2024. הירידה בהון החוזר נבעה מירידה ביתרת הלקוחות הודות לגבייה אינטנסיבית ומעלייה ביתרת הספקים הודות לשיפור בתנאי התשלום לספקים לצד עלייה ברכש. רמות המלאי עלו ל-1,652 מיליון דולר נכון לסוף שנת 2025 לעומת 1,553 מיליון דולר נכון לסוף שנת 2024, כשהחברה הגדילה את כמויות הרכש במטרה למנף את הצמיחה הצפויה עם התאוששות השוק וכן להבטחת המשכיות עסקית בזמן מיזוג ישויות בישראל במסגרת תוכנית ההתייעלות.

תזרים מזומנים: ברבעון הרביעי ובשנת 2025 נוצר לחברה תזרים מזומנים מפעילות שוטפת של 237 מיליון דולר ו-567 מיליון דולר בהתאמה, לעומת 126 מיליון דולר ו-528 מיליון דולר בתקופות המקבילות בשנת 2024. העלייה בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת נוצר בעיקר משיפור בגבייה, אשר קיזז את העלייה בתשלומי הרכש.

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-38 מיליון דולר ברבעון הרביעי וב-169 מיליון דולר בשנת 2025, לעומת 40 מיליון דולר ו-162 מיליון דולר בתקופות המקבילות בשנת 2024 בהתאמה. בתקופת השנה, החברה יישמה את ההחלטה לתעדף את ההשקעות החיוניות ביותר בתשתיות, פורטפוליו המוצרים וחדשנות תוך מיטוב נכסים קיימים במטרה לאפשר מיזמי צמיחה חדשים. הירידה במזומנים ששימשו לפעילות השקעה יותר מקוזזה על-ידי תשלום תמורה נדחית הקשורה לחברת AgriNova, חברת בת בשליטת החברה, שהתקבל ברבעון השני של 2025, בעוד שברבעון השלישי של שנת 2024 החברה קיבלה תמורה בגין מכירת נכס מקרקעין.



תזרים מזומנים חופשי של 156 מיליון דולר נוצר לחברה ברבעון הרביעי ושל 269 מיליון דולר בתקופת השנה, לעומת 38 מיליון דולר ו-217 מיליון דולר בתקופות המקבילות בשנת 2024, ומשקף את הדינמיקה המתוארת לעיל בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת ובתזרים ההשקעות.

טבלה 3: מכירות לפי תחומי פעילות

התפלגות המכירות לפי סגמנטים

מיליוני \$	רבעון 4 2025	%	רבעון 4 2024	%	שנת 2025	%	שנת 2024	%
מוצרים להגנת הצומח	959	93%	1,022	92%	3,730	92%	3,768	91%
חומרי ביניים ותוספים	67	7%	91	8%	321	8%	373	9%
סה"כ	1,026	100%	1,113	100%	4,051	100%	4,141	100%

התפלגות המכירות לפי קטגוריות מוצרים

מיליוני \$	רבעון 4 2025	%	רבעון 4 2024	%	שנת 2025	%	שנת 2024	%
קוטלי עשבים	422	41%	436	39%	1,710	42%	1,649	40%
קוטלי חרקים	312	30%	338	30%	1,168	29%	1,233	30%
קוטלי פטריות	226	22%	248	22%	852	21%	886	21%
חומרי ביניים ותוספים	67	7%	91	8%	321	8%	373	9%
סה"כ	1,026	100%	1,113	100%	4,051	100%	4,141	100%

הערות:

- התפלגות המכירות לפי קטגוריות מוצרים מובאת לצורכי נוחות בלבד ואינה מייצגת את האופן שבו החברה מנהלת או את האופן שבו היא מקבלת את החלטותיה התפעוליות.
- ייתכנו הפרשים בסכימה כתוצאה מעיגול הנתונים.

מידע נוסף

כל דיווחי החברה, ביחד עם מצגת עיקרי התוצאות הכספיות לתקופה, זמינים באתר האינטרנט של החברה בכתובת www.adama.com.

אודות אדמה

חברת אדמה היא מובילה גלובלית בתחום הגנת הצומח, המספקת פתרונות מעשיים לחקלאים בכל העולם להתמודדות עם עשבים, מזיקים ונגעים. התרבות שלנו מעודדת את אנשינו להקשיב לחקלאים וליישם פתרונות בהתאם לצרכים בשטח. סל המוצרים המגוון של חומרים פעילים קיימים, לצד יכולות הפורמולציה המובילות של אדמה ופלטפורמות טכנולוגיית הפורמולציה הקנייניות שלה, ממצבים את אדמה באופן ייחודי לפיתוח מוצרים איכותיים, חדשניים ובני קיימא כדי לתת מענה לאתגרים הרבים הניצבים בפני החקלאים ולקוחות החברה כיום. אדמה משרתת לקוחות בעשרות מדינות ברחבי העולם עם נוכחות ישירה ב-20 השווקים המובילים.

למידע נוסף, בקרו אותנו בכתובת www.adama.com.



Abridged Adjusted Consolidated Financial Statements

The following abridged consolidated financial statements and notes have been prepared as described in Note 1 in this appendix. While prepared based on the principles of Chinese Accounting Standards (ASBE), they do not contain all of the information which either ASBE or IFRS would require for a complete set of financial statements, and should be read in conjunction with the consolidated financial statements of both ADAMA Ltd. and Adama Agricultural Solutions Ltd. as filed with the Shenzhen and Tel Aviv Stock Exchanges, respectively.

Relevant income statement items contained in this release are also presented on an “Adjusted” basis, which exclude items that are of a one-time or non-cash/non-operational nature that do not impact the ongoing performance of the business, and reflect the way the Company’s management and the Board of Directors view the performance of the Company internally. The Company believes that excluding the effects of these items from its operating results allows management and investors to effectively compare the true underlying financial performance of its business from period to period and against its global peers.

Abridged Consolidated Income Statement for the Fourth Quarter

<i>Adjusted³</i>	Q4 2025 USD (m)	Q4 2024 USD (m)	Q4 2025 RMB (m)	Q4 2024 RMB (m)
Revenues	1,026	1,113	7,266	7,965
Cost of Sales	705	806	4,993	5,768
Other costs	7	27	51	193
Gross profit	314	280	2,223	2,003
<i>% of revenue</i>	<i>30.6%</i>	<i>25.2%</i>	<i>30.6%</i>	<i>25.2%</i>
<i>Selling & Distribution expenses</i>	166	153	1,174	1,092
<i>General & Administrative expenses</i>	41	40	294	284
<i>Research & Development expenses</i>	17	13	117	96
<i>Other operating expenses</i>	(2)	(1)	(12)	(6)
Total operating expenses	222	205	1,572	1,466
<i>% of revenue</i>	<i>21.6%</i>	<i>18.4%</i>	<i>21.6%</i>	<i>18.4%</i>
Operating income (EBIT)	92	75	651	537
<i>% of revenue</i>	<i>9.0%</i>	<i>6.7%</i>	<i>9.0%</i>	<i>6.7%</i>
Financial expenses	58	61	408	439
Income before taxes	34	14	243	98
Taxes on Income	35	71	251	510
Net loss	(1)	(58)	(8)	(412)
<i>% of revenue</i>	<i>(0.1%)</i>	<i>(5.2%)</i>	<i>(0.1%)</i>	<i>(5.2%)</i>
Adjustments	87	91	615	653
Reported net loss	(88)	(149)	(623)	(1,065)
<i>% of revenue</i>	<i>(8.6%)</i>	<i>(13.4%)</i>	<i>(8.6%)</i>	<i>(13.4%)</i>
Adjusted EBITDA	157	137	1,110	982
<i>% of revenue</i>	<i>15.3%</i>	<i>12.3%</i>	<i>15.3%</i>	<i>12.3%</i>
Adjusted EPS⁴ – Basic	(0.0005)	(0.0247)	(0.0035)	(0.1767)
– Diluted	(0.0005)	(0.0247)	(0.0035)	(0.1767)
Reported EPS⁴ – Basic	(0.0378)	(0.0639)	(0.2674)	(0.4572)
– Diluted	(0.0378)	(0.0639)	(0.2674)	(0.4572)

³ For an analysis of the differences between the adjusted income statement items and the income statement items as reported in the financial statements, see below “Analysis of Gaps between Adjusted Income Statement and Income Statement in Financial Statements”.

⁴ The number of shares used to calculate both basic and diluted earnings per share in both Q4 2025 and 2024 is 2,329.8 million shares.



Abridged Consolidated Income Statement for the Full Year

<i>Adjusted⁵</i>	FY 2025 USD (m)	FY 2024 USD (m)	FY 2025 RMB (m)	FY 2024 RMB (m)
Revenues	4,051	4,141	28,945	29,488
Cost of Sales	2,834	3,044	20,253	21,677
Other costs	25	35	177	252
Gross profit	1,192	1,061	8,515	7,558
<i>% of revenue</i>	<i>29.4%</i>	<i>25.6%</i>	<i>29.4%</i>	<i>25.6%</i>
<i>Selling & Distribution expenses</i>	640	652	4,570	4,643
<i>General & Administrative expenses</i>	155	141	1,104	1,006
<i>Research & Development expenses</i>	59	58	423	416
<i>Other operating expenses</i>	10	(2)	69	(15)
Total operating expenses	863	850	6,166	6,051
<i>% of revenue</i>	<i>21.3%</i>	<i>20.5%</i>	<i>21.3%</i>	<i>20.5%</i>
Operating income (EBIT)	329	212	2,349	1,507
<i>% of revenue</i>	<i>8.1%</i>	<i>5.1%</i>	<i>8.1%</i>	<i>5.1%</i>
Financial expenses	261	285	1,868	2,029
Income (loss) before taxes	68	(74)	481	(522)
Taxes on Income	39	133	277	946
Net income (loss)	28	(206)	204	(1,468)
<i>% of revenue</i>	<i>0.7%</i>	<i>(5.0%)</i>	<i>0.7%</i>	<i>(5.0%)</i>
Adjustments	175	201	1,250	1,435
Reported net loss	(147)	(407)	(1,046)	(2,903)
<i>% of revenue</i>	<i>(3.6%)</i>	<i>(9.8%)</i>	<i>(3.6%)</i>	<i>(9.8%)</i>
Adjusted EBITDA	587	469	4,193	3,340
<i>% of revenue</i>	<i>14.5%</i>	<i>11.3%</i>	<i>14.5%</i>	<i>11.3%</i>
Adjusted EPS⁶ – Basic	0.0122	(0.0885)	0.0875	(0.6302)
– Diluted	0.0122	(0.0885)	0.0875	(0.6302)
Reported EPS⁶ – Basic	(0.0631)	(0.1749)	(0.4488)	(1.2461)
– Diluted	(0.0631)	(0.1749)	(0.4488)	(1.2461)

⁵ For an analysis of the differences between the adjusted income statement items and the income statement items as reported in the financial statements, see below “Analysis of Gaps between Adjusted Income Statement and Income Statement in Financial Statements”.

⁶ The number of shares used to calculate both basic and diluted earnings per share in FY 2025 and 2024 is 2,329.8 million shares.



Abridged Consolidated Balance Sheet

	December 31 2025 USD (m)	December 31 2024 USD (m)	December 31 2025 RMB (m)	December 31 2024 RMB (m)
Assets				
Current assets:				
Cash at bank and on hand	491	505	3,450	3,631
Bills and accounts receivable	1,201	1,283	8,440	9,223
Inventories	1,651	1,553	11,608	11,165
Other current assets, receivables and prepaid expenses	294	264	2,063	1,899
Total current assets	3,637	3,605	25,561	25,917
Non-current assets:				
Fixed assets, net	1,561	1,636	10,971	11,760
Rights of use assets	94	78	661	557
Intangible assets, net	1,318	1,373	9,267	9,871
Deferred tax assets	184	180	1,294	1,292
Other non-current assets	101	92	710	663
Total non-current assets	3,258	3,359	22,903	24,142
Total assets	6,895	6,964	48,464	50,060
Liabilities				
Current liabilities:				
Loans and credit from banks and other lenders	1,494	971	10,499	6,979
Bills and accounts payable	866	748	6,084	5,374
Other current liabilities	825	787	5,802	5,660
Total current liabilities	3,185	2,506	22,386	18,013
Long-term liabilities:				
Loans and credit from banks and other lenders	214	301	1,508	2,167
Debentures	696	879	4,894	6,320
Deferred tax liabilities	32	39	224	283
Employee benefits	76	76	537	544
Other long-term liabilities	191	520	1,340	3,742
Total long-term liabilities	1,210	1,816	8,503	13,056
Total liabilities	4,395	4,322	30,889	31,069
Equity				
Total equity	2,501	2,642	17,575	18,991
Total liabilities and equity	6,895	6,964	48,464	50,060



Abridged Consolidated Cash Flow Statement for the Fourth Quarter

	Q4 2025 USD (m)	Q4 2024 USD (m)	Q4 2025 RMB (m)	Q4 2024 RMB (m)
Cash flow from operating activities:				
Cash flow from operating activities	236	126	1,675	898
Cash flow from operating activities	236	126	1,675	898
Investing activities:				
Acquisitions of fixed and intangible assets	(49)	(49)	(348)	(349)
Net cash received from disposal of fixed assets, intangible assets and others	3	4	22	30
Other investing activities	8	4	59	31
Cash flow used for investing activities	(38)	(40)	(266)	(288)
Financing activities:				
Receipt of loans from banks and other lenders	91	56	641	399
Repayment of loans from banks and other lenders	(223)	(174)	(1,577)	(1,245)
Interest payment and other	(51)	(47)	(359)	(338)
Other financing activities	(43)	(10)	(306)	(72)
Cash flow used for financing activities	(226)	(176)	(1,601)	(1,256)
Effects of exchange rate movement on cash and cash equivalents	1	0	(33)	100
Net change in cash and cash equivalents	(27)	(91)	(226)	(545)
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	504	589	3,580	4,129
Cash and cash equivalents at the end of the period	477	499	3,353	3,584
Free Cash Flow	156	38	1,107	272



Abridged Consolidated Cash Flow Statement for the Full Year

	FY 2025 USD (m)	FY 2024 USD (m)	FY 2025 RMB (m)	FY 2024 RMB (m)
Cash flow from operating activities:				
Cash flow from operating activities	567	528	4,049	3,761
Cash flow from operating activities	567	528	4,049	3,761
Investing activities:				
Acquisitions of fixed and intangible assets	(170)	(200)	(1,214)	(1,424)
Net cash received from disposal of fixed assets, intangible assets and others	10	38	69	273
Acquisition of subsidiaries	(8)	0	(56)	-
Other investing activities	(1)	0	(7)	(3)
Cash flow used for investing activities	(169)	(162)	(1,209)	(1,154)
Financing activities:				
Receipt of loans from banks and other lenders	456	290	3,266	2,066
Repayment of loans from banks and other lenders	(733)	(679)	(5,242)	(4,834)
Interest payment and other	(148)	(158)	(1,058)	(1,127)
Other financing activities	3	(9)	25	(64)
Cash flow used for financing activities	(422)	(556)	(3,010)	(3,959)
Effects of exchange rate movement on cash and cash equivalents	2	3	(61)	79
Net change in cash and cash equivalents	(21)	(187)	(231)	(1,273)
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	499	686	3,584	4,857
Cash and cash equivalents at the end of the period	477	499	3,353	3,584
Free Cash Flow	269	217	1,914	1,549



Notes to Abridged Consolidated Financial Statements

Note 1: Basis of preparation

Basis of presentation and accounting policies: The abridged consolidated financial statements for the quarters ended December 31, 2025 and 2024 incorporate the financial statements of ADAMA Ltd. and of all of its subsidiaries (the “Company”), including Adama Agricultural Solutions Ltd. (“Solutions”) and its subsidiaries.

The Company has adopted the Accounting Standards for Business Enterprises (ASBE) issued by the Ministry of Finance (the “MoF”) and the implementation guidance, interpretations and other relevant provisions issued or revised subsequently by the MoF (collectively referred to as “ASBE”).

The abridged consolidated financial statements contained in this release are presented in both Chinese Renminbi (RMB), as the Company’s shares are traded on the Shenzhen Stock Exchange, as well as in United States dollars (\$) as this is the major currency in which the Company’s business is conducted. For the purposes of this release, a customary convenience translation has been used for the translation from RMB to US dollars, with Income Statement and Cash Flow items being translated using the quarterly average exchange rate, and Balance Sheet items being translated using the exchange rate at the end of the period.

The preparation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimated.

Note 2: Abridged Financial Statements

For ease of use, the financial statements shown in this release have been abridged as follows:

Abridged Consolidated Income Statement:

- “Gross profit” in this release is revenue less costs of goods sold, taxes and surcharges, inventory impairment and other idleness charges (in addition to those already included in costs of goods sold); part of the idleness charges is removed in the Adjusted financial statements
- “Other operating expenses” includes impairment losses (not including inventory impairment); gain (loss) from disposal of assets and non-operating income and expenses
- “Operating expenses” in this release differ from those in the formally reported financial statements in that certain transportation costs have been reclassified from COGS to Operating Expenses.
- “Financial expenses” includes net financing expenses and gains/losses from changes in fair value.

Abridged Consolidated Balance Sheet:

- “Other current assets, receivables and prepaid expenses” includes financial assets held for trading; financial assets in respect of derivatives; prepayments; other receivables; and other current assets
- “Fixed assets, net” includes fixed assets and construction in progress
- “Intangible assets, net” includes intangible assets and goodwill
- “Other non-current assets” includes other equity investments; long-term equity investments; long-term receivables; investment property; and other non-current assets
- “Loans and credit from banks and other lenders” includes short-term loans and non-current liabilities due within one year
- “Other current liabilities” includes financial liabilities in respect of derivatives; payables for employee benefits, taxes, interest, dividends and others; advances from customers and other current liabilities
- “Other long-term liabilities” includes long-term payables, provisions, deferred income and other non-current liabilities



Income Statement Adjustments

	Q4 2025 USD (m)	Q4 2024 USD (m)	Q4 2025 RMB (m)	Q4 2024 RMB (m)
Reported Net Loss	(88)	(149)	(623)	(1,065)
<u>Adjustments to COGS & Operating Expenses:</u>				
1. Amortization of acquisition-related PPA and other acquisition related costs	4	4	25	26
2. Amortization of Transfer assets received and written-up due to 2017 ChemChina-Syngenta transaction (non-cash)	6	5	39	38
3. Cleanup and remediation costs for some plants	8	1	54	10
4. ASBEs classifications COGS impact	(13)	(3)	(89)	(20)
5. ASBEs classifications OPEX impact	13	3	89	20
6. Restructuring and advisory costs	17	19	122	134
7. Fixed assets and inventory impairments	55	90	387	644
8. Compensation from product liabilities	(25)	-	(178)	-
9. Registration impairment and update of registration depreciation	2	-	14	-
10. Other	-	1	1	10
Total Adjustments to Operating Income (EBIT)	66	120	464	861
Total Adjustments to EBITDA	19	20	138	142
<u>Adjustments to Financing Expenses:</u>				
11. Non-cash adjustment related to put options revaluations	9	(10)	63	(71)
14. Other financing expenses	0	(1)	(2)	(10)
<u>Adjustments to Taxes:</u>				
Taxes impact	13	(18)	90	(126)
Total adjustments to Net loss	87	91	615	653
Adjusted Net Loss	(1)	(58)	(8)	(412)



	FY 2025 USD (m)	FY 2024 USD (m)	FY 2025 RMB (m)	FY 2024 RMB (m)
Reported Net loss	(147)	(407)	(1,046)	(2,903)
Adjustments to COGS & Operating Expenses:				
1. Amortization of acquisition-related PPA and other acquisition related costs	14	19	102	132
2. Amortization of Transfer assets received and written-up due to 2017 ChemChina-Syngenta transaction (non-cash)	22	21	156	147
3. Cleanup and remediation costs for some plants	14	18	102	131
4. ASBEs classifications COGS impact	(91)	(90)	(649)	(637)
5. ASBEs classifications OPEX impact	91	90	649	637
6. Restructuring and advisory costs	62	40	443	289
7. Fixed assets and inventory impairments	55	90	387	644
8. Compensation related to product liabilities	(25)	36	(178)	255
9. Registration impairment and update of registration depreciation	3	28	23	196
10. Other	2	4	12	32
Total Adjustments to Operating Income (EBIT)	147	256	1,047	1,826
Total Adjustments to EBITDA	72	100	514	712
Adjustments to Financing Expenses:				
11. Non-cash adjustment related to put options revaluation	16	(40)	111	(282)
12. Repurchase of debentures by a controlled subsidiary	9	-	68	-
13. Arbitration decision related to a controlled subsidiary	(4)	-	(32)	-
14. Other financing expenses	(2)	8	(14)	59
Adjustments to Taxes:				
Taxes impact	10	(23)	69	(167)
Total adjustments to Net loss	175	201	1,250	1,435
Adjusted Net income (loss)	28	(206)	204	(1,468)

Notes:

1. **Amortization of acquisition-related PPA and other acquisition related costs:**
 - a. **Amortization of Legacy PPA of 2011 acquisition of Solutions (non-cash):** Under ASBE, since the third combined reporting for Q3 2017, the Company has inherited the historical "legacy" amortization charge that ChemChina previously was incurring in respect of its acquisition of Solutions in 2011. This amortization is done in a linear manner on a quarterly basis, most of which will have been completed by the end of 2020.
 - b. **Amortization of acquisition-related PPA (non-cash) and other acquisition-related costs:** Related mainly to the non-cash amortization of intangible assets created as part of the Purchase Price Allocation (PPA) on acquisitions, with no impact on the ongoing performance of the companies acquired, as well as other M&A-related costs.
2. **Amortization of Transfer assets received and written-up due to 2017 ChemChina-Syngenta transaction (non-cash):** The proceeds from the Divestment of crop protection products in connection with the approval by the EU Commission of the acquisition of Syngenta by ChemChina, net of taxes and transaction expenses, were paid to Syngenta in return for the transfer of a portfolio of products in Europe of similar nature and economic value. Since the products acquired from Syngenta are of the same nature and with the same net economic value as those divested, and since in 2018 the Company adjusted for the one-time gain that it made on the divested products, the additional amortization charge incurred due to the written-up value of the acquired assets is also adjusted to present a consistent view of Divestment and Transfer transactions, which had no net impact on the underlying economic performance of the Company. These additional amortization charges will continue until 2032 but at a reducing rate, yet will still be at a meaningful level until 2028.



3. **Cleanup and remediation costs for some plants:** wholly-owned indirect subsidiaries of the Company recorded remediation costs for its plants in Israel in 2025 and in Israel and Brazil in 2024.
4. & 5. **ASBEs classifications COGS and OPEX impact:** according to the ASBE guidelines [IAS 37], certain items (specifically certain transportation costs) are classified under COGS.
6. **Restructuring and advisory costs:** The Company initiated its Fight Forward transformation plan in early 2024. Part of the plan includes restructuring its organizational structure, workforce and managerial processes, and as a result thereof, the Company recorded restructuring and advisory costs.
7. **Fixed assets and inventory impairments:** As part of the Company's strategic direction to enhance operational efficiency, the Company decided to focus on high-performing facilities. Consequently, after evaluating their net book value and recoverable amount, the Company recorded impairments for certain facilities with lower operational efficiency. Related to the closing of these facilities, the Company recorded inventory impairments as some of the defective inventories could no longer be reprocessed.
8. **Compensation related to product liabilities.**
9. **Registration impairment and update of registration depreciation:** This is mainly related to the management's strategic decision to increase focus on products in line with the optimization of the Company's portfolio, and hence to focus on the quality of business to achieve a better sales mix of higher margin products.
10. **Other:** Mainly attributable to accelerated depreciation associated with facilities upgrade.
11. **Non-cash adjustment related to put options revaluation:** expenses/income due to revaluation of put options attributed to minority stake in subsidiaries
12. **Repurchase of bonds by a controlled subsidiary:** As part of strengthening its debt structure, a subsidiary of the Company repurchased a significant part of its bond principal in the second quarter for the purpose of improving its long-term financing structure and efficiency. A loss was recorded due to the premium between the buyback price and its issuance price.
13. **Arbitration decision related to a controlled subsidiary:** An arbitration case related to a controlled subsidiary incurred a one-time income.



Exchange Rate Data for the Company's Principal Functional Currencies

	December 31			Q4 Average			FY Average		
	2025	2024	Change	2025	2024	Change	2025	2024	Change
EUR/USD	1.174	1.041	12.8%	1.164	1.067	9.1%	1.127	1.082	4.2%
USD/BRL	5.502	6.192	11.1%	5.395	5.843	7.7%	5.588	5.390	(3.7%)
USD/PLN	3.602	4.101	12.2%	3.642	4.037	9.8%	3.761	3.981	5.5%
USD/ZAR	16.611	18.762	11.5%	17.131	17.858	4.1%	17.884	18.326	2.4%
AUD/USD	0.668	0.621	7.6%	0.656	0.652	0.6%	0.644	0.660	(2.3%)
GBP/USD	1.345	1.254	7.2%	1.329	1.282	3.7%	1.317	1.278	3.1%
USD/ILS	3.190	3.647	12.5%	3.251	3.698	12.1%	3.453	3.701	6.7%
USD L 3M	3.65%	4.31%	(15.2%)	3.82%	4.50%	(15.2%)	4.15%	5.06%	(17.9%)

	December 31			Q4 Average			FY Average		
	2025	2024	Change	2025	2024	Change	2025	2024	Change
USD/RMB	7.029	7.483	(6.1%)	7.080	7.632	(7.2%)	7.144	7.702	(7.2%)
EUR/RMB	8.253	7.188	14.8%	8.241	7.156	15.2%	8.054	7.120	13.1%
RMB/BRL	0.783	0.861	9.1%	0.762	0.817	6.7%	0.782	0.757	(3.3%)
RMB/PLN	0.512	0.571	10.2%	0.514	0.564	8.8%	0.526	0.559	5.9%
RMB/ZAR	2.363	2.610	9.5%	2.420	2.496	3.0%	2.503	2.574	2.7%
AUD/RMB	4.697	4.463	5.3%	4.647	4.669	(0.5%)	4.604	4.697	(2.0%)
GBP/RMB	9.453	9.016	4.8%	9.411	9.172	2.6%	9.408	9.098	3.4%
RMB/ILS	0.454	0.507	10.5%	0.459	0.517	11.1%	0.483	0.520	7.0%
RMB L 3M	1.60%	1.69%	(5.1%)	1.59%	1.81%	(12.5%)	1.66%	1.99%	(16.4%)



Forward looking statement:

This press release published by ADAMA Ltd. or ADAMA Agricultural Solutions Ltd. (together the “Company”) is for marketing and information purposes only, and contains forward-looking statements which are based on Company’s management’s beliefs and assumptions and on information currently available to the Company’s management. By this press release, the Company does not intend to give, and the press release does not constitute professional or business advice or an offer or recommendation to perform any transaction in the Company’s securities. The accuracy, completeness and/or adequacy of the content of this press release, as well as any estimation and/or assessment included in this press release, if at all, is not warranted or guaranteed and the Company disclaims any intention and/or obligation to comply with such content. The Company shall not be liable for any loss, claim, liability or damage of any kind resulting from your reliance on, or reference to, any detail, fact or opinion presented herein. The Company’s assessments are based on the information available to the Company as of the date hereof, and may not be realized or be realized in a different manner than the Company estimates, inter alia, due to factors out of the Company’s control, including the risk factors listed in the Company’s annual reports and changes in the industry or potential operations of the Company’s competitors. Any content contained herein shall not constitute or be construed as any regulatory, valuation, legal, tax, accounting and investment advice or any advice of any kind or any part of it, nor shall they constitute or be construed as any recommendation, solicitation, offer or commitment (or any part of it) to buy, sell, subscribe for or underwrite any securities, provide any credit or insurance or engage in any transactions. Before entering into any transactions, you shall ensure that you fully understand the potential risks and returns of such transactions. Before making such decisions, you shall consult the advisors you think necessary, including your accountant, investment advisor and legal and tax specialists. The Company and its affiliates, controlling persons, directors, officials, partners, employees, agents, representatives or their advisors shall not assume any responsibilities of any kind (including negligence or others) for the use of and reliance on such information by you or any person to whom such information are provided.